



**LE RADEAU**

**RAPPORT  
D'ACTIVITÉ  
2024**

# SOMMAIRE

**LE MOT DE LA PRÉSIDENTE** 4—5

**RAPPORT DE LA DIRECTRICE** 6—11

**L'ÉQUIPE** 12—13

**LES PERSONNES ACCUEILLIES** 14

**BILAN** 15

**PERTES & PROFITS** 16—17

**LA BOULANGERIE** 18

**REMERCIEMENTS** 19

# LE MOT DE LA PRÉSIDENTE

Jillian Fauguel, Présidente

Du point de vue du comité du Radeau, 2024 aura été dans la continuité directe de 2022 et 2023, à savoir l'accomplissement d'un important travail de mise en œuvre du projet de reprise du restaurant du Cheval Blanc.

Plus qu'un projet, c'est désormais bien une réalité qui occupe intensément chacun de nous mais surtout et plus particulièrement notre dévouée Directrice, Emmanuelle Barboni, que nous remercions vivement pour son implication de tous les instants et de tous les fronts.

Alors que la concrétisation de ce fabuleux projet va bon train, elle n'empêche toutefois pas le quotidien du Radeau de se poursuivre, présentant toujours de nouveaux challenges comme celui par exemple relaté par Emmanuelle dans son rapport d'activité. Quel grand bonheur que d'accueillir un nouveau-né au sein de l'Institution mais quel défi aussi !

Défi qui aura une fois de plus été surmonté avec brio par une équipe d'accueil et d'accompagnement de choc, sur qui le comité est reconnaissant de pouvoir compter, et qui, avec le soutien de tous les accueillis, aura une nouvelle fois démontré que c'est ensemble et grâce à la solidarité que chacun, y compris les plus petits et les plus démunis, peut rêver d'un jour dépasser ses addictions.

Continuons donc de rêver ensemble à un futur plus serein pour chacun de nos accueillis !

# COMMENT DIRE «AU REVOIR» AU RADEAU ?

Texte M. F. - personne accueillie

**D'ABORD, LE RADEAU PORTE BIEN SON NOM ! EN EFFET, J'ÉTAIS SUR LE POINT DE ME NOYER QUAND LE RADEAU M'EST APPARU À L'HORIZON. JE N'ALLAIS PAS ME NOYER DANS LA MER, MAIS DANS UN LAC, LE LAC DE GENÈVE, OU BIEN LE LAC LÉMAN COMME ON L'APPELLE À FRIBOURG. JE RIGOLE.**

**PLUS SÉRIEUSEMENT, VOUS M'AVEZ ACCUEILLI ET M'AVEZ FAIT COMPRENDRE QUE JE VALAIS QUELQUE CHOSE. VOUS M'AVEZ HURLÉ À PLUSIEURS REPRISES QUE J'AVAIS LE DROIT D'ASPIRER À AUTRE CHOSE, QUE J'AVAIS LE DROIT DE ME SENTIR BIEN DANS LA VIE, MALGRÉ MON ADDICTION.**



**JE NE QUITTE PAS LE RADEAU POUR TOUJOURS, JE LUI DIS SIMPLEMENT MERCI ET AU REVOIR ! AU → REVOIR CAR JE PASSERAI SOUVENT VOUS DIRE BONJOUR ET ALORS ON SE REVERRA FRÉQUEMMENT.**

**JE VOUS AIME FORT !!! MERCI POUR TOUT !!**



**VOUS ÊTES UNE VRAIE FAMILLE POUR MOI.**

# RAPPORT DE LA DIRECTRICE

Emmanuelle Barboni, Directrice

## LE RADEAU RACONTÉ PAR L'INNOCENCE

*Cette histoire s'inspire clairement de faits réels.*

Je m'appelle Lorie. Je suis née au Radeau. Non, « en vrai », je suis née au HFR<sup>1</sup>. Ma maman, Cindy, que j'affectionne particulièrement, alors âgée de 23 ans, est entrée au Radeau en été 2024. Enceinte, elle a traversé différentes étapes et s'est battue contre moult à priori et représentations négatives sur les personnes souffrant d'addictions. Elle a débuté par une hospitalisation à Thalassa<sup>2</sup>, afin de se sevrer des produits et d'adapter sa médication. Avec un passé empreint de traumatismes et un vécu de quelques années dans la rue, je trouve que maman a été très courageuse de me donner la vie. A ma naissance, j'ai néanmoins dû rester près de deux mois au HFR, en néonatalogie. Maman est venue me voir chaque jour, accompagnée des intervenant-e-s du Radeau ou de ma grand-maman, comblée de mon arrivée. J'ai oublié de vous dire que maman est entrée au Radeau au bénéfice d'un article 60 qui est une mesure judiciaire qui permet la thérapie de personnes souffrant d'addictions plutôt que la prison. C'était ça où je naissais en prison. Maman a décidé de tenter de se soigner pour moi, en tout cas, en partie pour moi. Vous allez me dire : « Et papa, dans tout ça » ? Je crois que papa m'a de suite aimée, mais, sa situation personnelle étant très complexe, je ne l'ai pas beaucoup vu, au début.

Durant mon sevrage, complexe, maman a pu compter sur une pédiatre très professionnelle et bienveillante, ainsi qu'une infirmière attentive.

J'arrive finalement au Radeau le 5 novembre 2024. Les premières semaines, je dors dans la chambre de maman. Je pleure beaucoup et, au moindre petit bruit de ma part, je la réveille. Après un petit mois, j'ai ma chambre bien à moi. Merci au SPS<sup>3</sup>, service de l'Etat qui subventionne le Radeau et qui me donne cette opportunité d'y débiter ma vie bien encadrée. Il paraît, d'ailleurs, selon la direction du Radeau, que je suis une personne accueillie prioritaire ! D'ailleurs, maman, avec les services concernés comme le SEJ<sup>4</sup>, une puéricultrice, une sagefemme, ma curatrice et le Radeau se sont déjà rencontrés bien avant ma naissance pour préparer au mieux ma venue au monde et mon arrivée dans l'institution.

Là aussi, il faut que je vous raconte : avant mon arrivée au Radeau, l'équipe éducative était quelque peu stressée de m'accueillir. En effet, cette institution a déjà connu des bébés en son sein, des belles histoires ont déjà été écrites, mais elles datent. Alors, cela a été l'occasion de rafraîchir les mémoires, de revisiter, repenser, réactualiser le concept parent-enfant du Radeau. Je sais que l'équipe s'est aussi appuyée sur les expériences de foyers comme la « Fondation pour la femme et l'enfant, Aux Étangs » et « le Bosquet » dans le canton de Fribourg et mon « cas » a aussi été largement évoqué en supervisions et en colloques d'équipe. La rédaction du nouveau concept parent-enfant du Radeau a également fait l'objet d'une lecture approfondie de la part du SMC<sup>5</sup>, merci aussi à eux.

De plus, mon arrivée au Radeau a fait l'objet de discussions avec les personnes accueillies, afin de les préparer à vivre avec moi. Des craintes ont été nommées, des questions posées, des débuts de réponses apportées.

<sup>1</sup> HFR : Hôpital cantonal Fribourgeois.

<sup>2</sup> Thalassa : unité médicale du RSFM sur le site de Marsens spécialisée dans les addictions.

<sup>3</sup> SPS : Service de la Prévoyance Sociale.

<sup>4</sup> SEJ : Service de l'Enfance et de la Jeunesse.

<sup>5</sup> SMC : Service du Médecin Cantonal. Le Radeau dépend de ce service quant à ses prestations.

Ainsi, quand j'arrive au Radeau, accompagnée par ma maman et grand-maman, je me sens de suite observée. Je les intrigue. Est-ce que je leur fais peur, à ces éducateurs-trices, aux bénéficiaires ? Rapidement, je suis prise en compte, maman me permet de m'intégrer en leur faisant confiance, en se laissant aider. bercée et choyée par différents bras, je découvre petit à petit la socialisation, je regarde, j'apprends par imitation, je commence à sourire, à babiller, à susciter beaucoup de bienveillance de la part de toutes et tous. C'est l'attachement de part et d'autre.

Je découvre ce monde du Radeau : en lien avec la réinsertion socio-professionnelle, les ateliers de travail avec l'accueil (cuisine, entretien de la maison, jardin), la boulangerie, ses ventes et ses apprentis. Ensuite, il y a les espaces communautaires et les loisirs développés pour les bénéficiaires, que ce soit à travers le sport ou la créativité, les entretiens individuels et groupe d'affirmation de soi et de prévention de reconsommation auxquels je ne peux pas participer. Alors là, je suis confiée.

Tous apprennent aussi de moi : on apprend à me porter, me bercer, me changer... Les craintes de l'équipe éducative s'avèrent infondées, je semble plutôt bien au Radeau avec maman et j'ai même perçu dans les échanges que, par moments, je pouvais avoir un pouvoir apaisant sur le groupe.

Aujourd'hui, j'ai 6 mois, je ne sais pas de quoi demain sera fait, mais, ce dont je suis sûre, c'est que je bénéficie de beaucoup d'attentions et de soins, non seulement de maman qui, en prenant courageusement soin d'elle, le fait pour moi également, mais aussi de tous les intervenant-e-s. J'en veux pour exemples les forts bras d'Alain ou Fabien en boulangerie, les attendrissantes paroles de Bruno dans mon relax, la bienveillance de Marie-Eve, Marie-Claude ou Irène, les biberons avec Jonas ou Anne, les berceuses de Christelle ou Justine, les craintes de Marco, les sourires de Firas ou Damien, les parties de rires avec Nathalie, la bonne humeur contagieuse de Laura, ma référente et les attentions de Yasmine, référente de maman ; la douceur d'Isabelle, la secrétaire, qui va beaucoup me manquer,

ainsi qu'à l'équipe, car, après 16 ans de loyaux services envers le Radeau, elle a pris sa retraite fin 2024. Bref, des instants privilégiés au Radeau, je peux en citer bien quelques-uns.

Et puis, il y a aussi et surtout les personnes accueillies que je ne laisse pas indifférentes. Certain-e-s me gardent aussi parfois, encore des liens tissés. Leur souffrance, ils-elles ne me la montrent pas, mais je la devine. Je peux dire que chaque personne suivie est particulière, avec pour toutes et tous, un point commun : une déchirure, un manque de confiance personnel, un mal-être, un parcours de vie marqué de traumatismes. Toutes et tous au Radeau se battent pour un mieux-être, pour diminuer, voir arrêter les consommations, pour se réinsérer.

Il m'arrive aussi d'assister à quelques discussions d'équipe. Je découvre les projets du Radeau : le poulailler bio-éducatif, la pédagogie par l'expérience à travers les camps sportifs, la réinsertion par le travail dans les ateliers, le Cheval Blanc, ce restaurant du village qui devrait être réouvert et tenu par le Radeau dès 2026, projet conséquent développant les perspectives de réinsertion pour les bénéficiaires, qu'ils soient suivis en résidentiel ou en ambulatoire par le Radeau. Ce projet est un gros bateau pour ce Radeau qui, à sa barre, peut compter sur une direction soudée et un comité investi.

Je peux aussi mentionner ici le nouveau médecin de référence des bénéficiaires du Radeau, le Dr Texeira, qui a remplacé le Dr Nyffeler, parti à la retraite fin 2024, avec qui le Radeau a collaboré de manière optimale durant plus de 20 ans.

Dans le canton de Fribourg, lorsqu'on parle d'institutions sociales addictions, il n'y a pas que le Radeau, mais aussi ses partenaires Fr-Addict<sup>6</sup> que je ne connais pas encore, ainsi que les partenaires médicaux du RFSM, en particulier Thalassa sur le site de Marsens et le CCA<sup>7</sup> à Fribourg. Ces partenaires incontournables sont friands de mon histoire. Un jour, plus tard, avec plus de recul, je la leur raconterai peut-être pour de vrai !

<sup>6</sup> Fr-Addict : synergies entre le Torry, le Tremplin, REPER et le Radeau.

<sup>7</sup> CCA : Centre Cantonal Addictologie.

# L'ÉQUIPE

**L'ASSISTANCE MÉDICALE A ÉTÉ ASSURÉE PAR NOTRE MÉDECIN DE RÉFÉRENCE, LE DR RICHARD NYFFELER, ÉTABLI À ROMONT. L'ÉQUIPE DES INTERVENANT-E-S A ÉTÉ SOUTENUE ET SUPERVISÉE DANS SES RÉFLEXIONS PAR MME FLORENCE GUENOT, PSYCHOLOGUE.**

## COMITÉ DE GESTION

Jillian Fauguel	présidente
Patrick Vauthey	membre
Caroline Corboz	membre - jusqu'au 31.01.2024
Véronique Liechti	membre
David Fattebert	membre
Jacques Losey	membre
Sonia Kaeser	membre – dès le 22.05.2024
Claude Brodard	membre – dès le 22.05.2024
Emmanuelle Barboni	voix consultative
Isabelle Moënnat, secrétaire	voix consultative – jusqu'au 31.12.2024

## INTERVENANT-E-S ET PERSONNEL ADMINISTRATIF (Direction puis par ordre d'engagement)

Emmanuelle Barboni	directrice
Nathalie Mondin	adjointe à la direction
Marie-Claude Geoffray Krattinger	collaboratrice polyvalente
Damien Berret	éducateur social
Isabelle Moënnat	secrétaire - jusqu'au 31.12.2024
Anne Turin	éducatrice sociale
Justine Zanone	éducatrice sociale référente
Irène Gachoud	vendeuse marché
Laura Clément	éducatrice sociale
Alain Maillard	boulangier MSP

Olivier Schmutz	boulangier MSP – jusqu'au 31.05.2024
Marc-Antoine Wüst	éducateur social
Jonas Jacob	éducateur social
Yasmine Giller	éducatrice sociale référente
Bruno Emanuel Tomé Félix	intervenant social MSP
Solange Page	comptable – jusqu'au 29.02.2024
Christelle Reynaud	éducatrice sociale référente
Firas Ben M'Barek	éducateur social
Karine Roulin	éducatrice remplaçante – du 01.05.2024 au 30.06.2024
Bifrare Marie-Eve	comptable – dès le 01.06.2024
Fabien Richli	boulangier MSP – dès le 01.07.2024
Diana Almeida Da Fonseca	dame de ménage - jusqu'au 31.08.2024
Alda Maria Almeida Da Fonseca	dame de ménage - dès le 01.09.2024
Chloé Domas	formation AFP en boulangerie – jusqu'au 31.07.2024
Danny Ayer	formation AFP en boulangerie
Reber Melvin	formation AFP en boulangerie – dès le 01.08.2024
Johan Dommen	formation AFP en boulangerie – dès le 01.08.2024
Georges Maillard	aide bénévole
Laurent Vannay	aide bénévole
James Mathey	travailleur externe
Vincent Bulet	travailleur externe

Vannie Pochon	stagiaire pédagogue curative
Chloé Haering	stagiaire HES
Emilie Lacilla	stagiaire psychologue
Alizée Dupasquier	stagiaire psychologue
Nina Schmutz	stagiaire psychologue
Annabelle Bellotti	stagiaire psychologue
Aleksandra Zagorska	stagiaire BNF/ORP
Sonia Delisle	Formation ES

Simon Gottraux	civiliste
Martin Widmer	civiliste

MSP = Maître (esse) Socioprofessionnel (le)

AFP = Attestation Fédérale Professionnelle

# PERSONNES ACCUEILLIES

Nathalie Mondin, Directrice adjointe

## QUELQUES CHIFFRES POUR 2024

En 2024, l'association «le Radeau» a poursuivi sa mission auprès de divers groupe cibles avec problématique addiction. Voici un aperçu des statistiques de l'année :

**Présence et admissions :** 31 présences et 18 admissions.

**Catégories spécifiques :** Parmi les personnes admises, 9 étaient bénéficiaires de l'AI, 3 venaient d'un autre canton et 8 étaient avaient une mesure judiciaire. De plus, 1 personne mineure et 10 personnes issues du canton de Fribourg ont été accueillies.

**Substitutions et genre :** 10 personnes avaient un traitement de substitution à l'entrée et 10 à la sortie. En termes de genre, 9 femmes et 21 hommes ont été pris en charge.

**Stages et formations :** 9 personnes ont effectué un stage, 2 ont suivi une formation. 6 contrats de travail ont été signés et 10 démarches de réinsertion professionnelle ont été entreprises.

**Durée du séjour :** La durée moyenne du séjour était de 11 mois. Les séjours se répartissent comme suit : 0 pour moins d'un mois, 10 pour plus d'un mois, 13 pour plus de trois mois, 5 pour plus de six mois, 2 pour plus de neuf mois, 1 pour plus de douze mois, et aucun pour plus de vingt-quatre mois.

**Âge :** L'âge moyen à l'admission était de 32 ans. Les tranches d'âge se répartissent ainsi : 2 personnes avaient moins de 18 ans, 6 avaient moins de 25 ans, 7 avaient moins de 30 ans, 4 avaient moins de 35 ans, 4 avaient moins de 40 ans et 8 avaient plus de 40 ans.

Ces données montrent l'engagement continu de l'association «le Radeau» à soutenir et à réinsérer les personnes dans le besoin. Les efforts en matière de formation, de stages et de contrats de travail témoignent de l'importance accordée à la réinsertion professionnelle.

# BILAN

ACTIF	31.12.2024	31.12.2023
Liquidités	399 352.00	729 717.85
Créances	352 401.89	84 872.18
Stocks	21 900.00	21 050.00
Compte de régularisation d'actifs	25 379.27	16 845.05
<b>Total actif circulant</b>	<b>799 033.16</b>	<b>852 485.08</b>
Immobilisations corporelles	2 303 494.70	2 249 569.45
Immobilisations financières	-	-
<b>Total actif immobilisé</b>	<b>2 303 494.70</b>	<b>2 249 569.45</b>
<b>TOTAL DE L'ACTIF</b>	<b>3 102 527.86</b>	<b>3 102 054.53</b>
<b>PASSIF</b>	<b>31.12.2024</b>	<b>31.12.2023</b>
Dettes financières	203 863.10	-
Autres dettes	49 736.59	215 435.53
Compte de régularisation de passif	9 109.00	10 280.55
<b>Total capitaux étrangers à court terme</b>	<b>262 708.69</b>	<b>225 716.08</b>
Dettes hypothécaires	2 499 250.00	2 552 250.00
Provision	-	-
<b>Total capitaux étrangers à long terme</b>	<b>2 499 250.00</b>	<b>2 552 250.00</b>
Capital	340 569.17	324 088.45
Résultat de l'exercice	-	-
<b>Capital de l'organisation</b>	<b>340 569.17</b>	<b>324 088.45</b>
<b>TOTAL DU PASSIF</b>	<b>3 102 527.86</b>	<b>3 102 054.53</b>



# PERTES & PROFITS

	31.12.2024	31.12.2023
<b>TOTAL DES CHARGES</b>	<b>2 248 787.58</b>	<b>2 209 386.85</b>
<b>Salaires et frais de personnel</b>	<b>1 705 918.88</b>	<b>1 675 973.10</b>
Salaires	1 433 986.55	1 387 717.65
Charges sociales	228 952.13	248 810.95
Autres charges de personnel	15 903.05	17 640.90
Honoraires + prestations de tiers	27 077.15	21 803.60
<b>Charges d'exploitation</b>	<b>542 868.70</b>	<b>533 413.75</b>
Matériel médical d'exploitation	8 301.20	7 950.80
Produits alimentaires et boissons	59 593.97	57 426.85
Ménage	14 247.35	14 004.05
Entretien et réparation	50 363.64	62 056.05
Charges d'investissement	152 842.04	127 410.40
Energie et eau	30 738.25	33 638.80
Ecole, formation et loisirs	12 450.55	13 241.50
Bureau et administration	55 471.03	49 854.80
Outillage et matériel pour Ateliers et Boulangerie	144 714.40	153 994.90
Autres frais d'exploitation	14 146.27	13 835.60

	31.12.2024	31.12.2023
<b>TOTAL DES PRODUITS</b>	<b>2 248 787.58</b>	<b>2 209 386.85</b>
Revenus prov. comp. coûts intracantonale	770 827.50	898 971.00
Revenus prov. comp. coûts extracantonale	164 850.00	346 608.00
Produits d'exploitation Atelier Boulangerie	292 987.64	302 006.03
Autres produits provenant de prestations aux résidents	27 988.90	24 884.05
Produits des loyers et des intérêts	332.80	220.35
Produits de prestations en faveur du personnel et de tiers	17 592.61	14 125.45
Contributions à l'exploitation	974 208.13	622 571.97
<b>TOTAL DES CHARGES</b>	<b>2'209'386.85</b>	<b>2'061'725.85</b>
<b>TOTAL DES PRODUITS</b>	<b>2'209'386.85</b>	<b>2'061'725.85</b>
<b>RESULTAT HORS SUBVENTION</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

Organe de révision : Fiduciaire Régis SA à Fribourg  
Comptes révisés le 06.03.2025  
Sous réserve de l'approbation de l'Assemblée Générale

## LA BOULANGERIE DU RADEAU PROPOSE

### PAINS

Paysan, noir, mi-blanc, cinq céréales, aux noix, aux figues/noisettes, aux graines de courge, à l'engrain, à l'épeautre, de seigle, au béton, aux olives-tomates séchées, aux herbes de Provence, à la caméline, au lard, au chocolat, pain toast, baguette.

### AUTRES

Pains burger, escargots aux noisettes, bébés au sucre, bébés au lait, bébés raisins, croissant noisette, bonhommes, lapins, biscômes, gâteaux des Rois, pièces sèches, pains d'anis, croquets, biscuits au vin cuit, cookies, gâteau à la crème, moutarde de bénichon, flûtes au sel, flûtes au seigle, flûtes à la caméline, croqu'apéro, pâte à gâteau, ramequins au gruyère, tartelettes aux plantes sauvages, pizzas, pâtés et autres spécialités.

#### Produits labélisés «Terroir Fribourg»

Cuchaule AOP, tresse au beurre, levain torsadé, levain foncé.

Biscuits vin-cuit, pains d'anis, croquets, flûtes au sel, flûtes à la caméline.

### COMMANDES SPÉCIALES SUR DEMANDE

Une envie particulière? Contactez-nous pour nous la partager!

**026 653 92 20**

## OÙ TROUVER NOS PRODUITS DE LA BOULANGERIE

### CHAQUE SEMAINE SUR LES MARCHÉS SUIVANTS

- ▶ Place Georges-Python à Fribourg • **mercredi matin**
- ▶ Place Du Marché à Bulle • **jeudi matin**
- ▶ Le Bourg à Fribourg • **samedi matin**

### À LA BOULANGERIE À ORSONNENS

- ▶ **Mardi & mercredi** 17h-19h // **Vendredi** 16h-19h

### SUR DIFFÉRENTES TABLES ET POINTS DE VENTES

- ▶ Boutique « Au Bon Moment » à Marly ;
- ▶ Fromagerie de Gumefens ;
- ▶ Association « Croqu'Terre » à Romont ;
- ▶ Marché villageois à Rossens ;
- ▶ Fromagerie de Rossens ;
- ▶ Boucherie Gérard Yerly à Rossens ;
- ▶ Foire de la Roche ;
- ▶ Festival du « Gibloux » ;
- ▶ Marché à Villarsviriaux chez Girardin ;
- ▶ Bistrot de l'Areyna D'Avau SA à Vuisternens-en-Ogoz ;
- ▶ Fromagerie Dénervaud à Villaz-Saint-Pierre
- ▶ Restaurant de la Couronne à Romont
- ▶ Domaine Notre Dame de la Route à Villars-sur-Glâne

## REMERCIEMENTS

«Le Radeau» remercie chaleureusement ses partenaires étatiques, sociaux, médicaux et judiciaires, sa fidèle clientèle et les personnes qui, de près ou de loin, lui permettent de maintenir le cap et relever les défis avec les personnes accueillies.

**COTISATION  
DE MEMBRES :  
MONTANT  
MINIMUM  
CHF 20.-**



# LE RADEAU

Rte de Chavannes 8 ■ 1694 Orsonnens  
T 026 653 92 20 ■ [info@leradeau.ch](mailto:info@leradeau.ch)

[www.leradeau.ch](http://www.leradeau.ch)

[facebook.com/radeau](https://facebook.com/radeau)



[instagram.com/associationleradeau](https://instagram.com/associationleradeau)