



LE RADEAU

**RAPPORT
D'ACTIVITÉ
2022**

SOMMAIRE

HOMMAGE	4—5
AVANT-PROPOS	6—7
RAPPORT DE LA DIRECTRICE	8—11
L'ÉQUIPE	12—13
LES PERSONNES ACCUEILLIES	14
BILAN	15
PERTES & PROFITS	16—17
LA BOULANGERIE	18
REMERCIEMENTS	19

HOMMAGE À NOTRE PRÉSIDENT PIERRE-ALAIN CLÉMENT

Très cher Pierre-Alain,

Au moment d'éditer ce rapport annuel, nous apprenons la disparition de notre très cher Président et ami, Pierre-Alain Clément. C'est avec une énorme émotion que je rédige ces quelques lignes en hommage à ce personnage hors du commun que tu étais et à tes proches dans la tristesse.

Cher Pierre-Alain, depuis 39 ans que tu militais au comité du Radeau et 14 ans que tu avais repris la barre en tant que Président, tu n'as eu de cesse, non seulement de permettre à l'embarcation de flotter, mais encore de voguer et surtout de la faire évoluer en soutenant, avec l'aide de ton comité, sa direction, son équipe et ses personnes accueillies dans leurs projets, chacun te tenant à cœur. Dans ce qui sera ton dernier avant-propos de ce rapport d'activité, tu parlais, d'ailleurs, encore des magnifiques projets de ce Radeau pour qui tu t'es investi sans compter.

Cher Pierre-Alain, tu vas nous manquer. Nous n'entendrons plus les innombrables gags et les anecdotes bolzes que tu racontais si bien et ne bénéficierons plus de tes connaissances étendues, que ce soit au niveau politique, historique, mathématique

et j'en passe... nous ne profiterons plus de ta bienveillance, de ton soutien si précieux, de ton art de savoir les compromis, de tes regards et points de vue avisés, de ce sourire qui ne te quittait jamais.

Cher Pierre-Alain, tu nous manques déjà mais, par-dessus tout, nous garderons de toi ton côté pondéré, sachant aplanir les difficultés, apaiser les conflits, arranger les soucis, solutionner les problèmes, ainsi que ton côté bon vivant et bienveillant, en particulier envers les personnes les plus précarisées.

Cher Pierre-Alain, c'est donc sans toi, mais avec l'incalculable bagage que tu nous laisses, que le Radeau va continuer de naviguer et de mener à bien ses projets vers de solides ports d'ancrage.

Alors, très cher Pierre-Alain, merci pour tout ce que tu lui as donné à ce Radeau que tu aimais tant.

Ta fidèle matelote, Emmanuelle Barboni,
et tout son équipage.





AVANT-PROPOS

Pierre-Alain Clément, Président

Décidément, le cru 2022 aura été particulièrement faste pour notre association. D'abord, comme le relève Emmanuelle Barboni dans son rapport d'activité aux pages suivantes, le Radeau a commémoré ses 40 ans.

40 ans, c'est bien plus que l'âge de raison, c'est déjà un âge de maturité. A ce sujet, les nombreuses manifestations qui auront eu lieu en lien avec d'autres associations en sont le témoignage explicite.

Quant à moi, en plus de l'excellent rapport de notre directrice, je retiendrai le projet de reprise du restaurant Le Cheval Blanc à Orsonnens, C'est un magnifique projet, qui avance certes à pas mesurés, mais surtout à pas assurés. C'est un ambitieux projet, qui s'inscrit dans le contexte de notre stratégie depuis la fondation du Radeau, celui d'une réinsertion de nos accueillis et d'une intégration toujours plus intense dans la commune de Villorsonnens et dans la région. C'est un projet social, dans le droit fil de notre activité en boulangerie, et pour encore mieux être au service de nos accueillis et des habitants de la région.

C'est enfin un projet qui nécessite de la patience, que ce soit dans le cadre de la restauration de ce superbe bâtiment, dans la recherche des fonds nécessaires à la réalisation de ce projet et du soutien de l'État.

Merci par conséquent aux différents acteurs de nous accompagner depuis de nombreuses années dans nos activités.

Merci enfin aux membres du comité, Véronique, David, Caroline, Patrick, Jillian, qui m'accompagnent de toutes leurs compétences à chaque occasion. Merci enfin à notre directrice, Emmanuelle, son adjointe Nathalie, Isabelle, notre secrétaire. Bienvenue à notre nouvelle comptable Solange Page.



“
**AVOIR
UNE ÉNORME
CHANCE DE SOR-
TIR DU RADEAU
AVEC UNE FOR-
MATION**
”

RAPPORT DE LA DIRECTRICE

Emmanuelle Barboni, Directrice

2022, LE RADEAU A 40 ANS. Non seulement, c'est la fête, mais c'est surtout l'occasion de parler et montrer les prestations, de soulever les besoins et de mettre en valeur les bénéficiaires suivis par les institutions addictions fribourgeoises. En effet, le Tremplin a aussi 40 ans en 2022, REPER en a 50 et le Torry 33.

Ainsi, en partenariat avec la faîtière des institutions fribourgeoises INFRI, Fr-Addict et son modèle d'impact ont été créés avec, pour titre : «L'addiction, un problème de société en train de devenir invisible». Les institutions fribourgeoises proposent des prestations pertinentes et efficaces pour les personnes souffrant d'addiction, ce qui contribue à améliorer leur existence et leur qualité de vie, mais, en contrepartie, cela s'avère contre-productif pour la société qui ne perçoit plus le phénomène de l'addiction et, pour les autorités publiques, qui risquent de ne plus appréhender l'urgence de la situation.

En effet, à Fribourg, contrairement à d'autres cantons suisses, les scènes ouvertes en lien au CRACK, cette «drogue du pauvre», ce «caillou» dont le nom illustre le craquement sonore qu'il produit en le chauffant, ne sont encore que peu présentes. Cela ne signifie pas pour autant que les problématiques

d'addictions n'existent plus ou moins dans notre canton. Au contraire, elles sont bien là, se complexifient et les institutions addictions doivent faire face à moult défis comme :

- ▶ Les perspectives d'insertion pour les personnes souffrant d'addiction ;
- ▶ La formation des jeunes vulnérables ;
- ▶ Le logement des personnes précarisées par les addictions ;
- ▶ La prise en charge des aîné-e-s souffrant d'addiction ;
- ▶ Etc.

Pour le Radeau, les principaux défis immédiats et à venir sont l'insertion et la formation de ses bénéficiaires, ainsi que le développement des prestations ambulatoires en complément à l'offre résidentielle que l'Association propose. Par prestation ambulatoire, il est entendu : centre de jour, accompagnement et coaching bio-psycho-social, suivi en appartement et aide au maintien au logement, en complémentarité avec Equip'Apparts¹.

2022, LE RADEAU A 40 ANS. Avec les institutions partenaires citées ci-dessus, le Radeau a célébré ce jubilé en organisant différentes manifestations sur l'année, à savoir une conférence à la Haute Ecole de Travail Social ; un souper de Gala avec la participation de Thomas Wiesel et son magicien Julien Sonjon, réunissant près de 150 participant-e-s et 3 Conseillers d'Etat, ainsi qu'une intervention au parlement visant à sensibiliser les élu-e-s aux problématiques en lien avec les addictions et les besoins en ce qui concerne la prise en charge.

¹ Equip'Apparts est un secteur de la Fondation le Tremplin avec une équipe mobile composée de collaborateurs-trices du Tremplin, ainsi que des institutions partenaires (Torry, REPER, Radeau) qui s'occupe du suivi et du maintien dans le logement pour les personnes souffrant d'addictions.

“
**REVENIR À
LA VIE ACTIVE
ET PRENDRE
UNE ROUTINE**
”





“
**PENSER À AUTRE
CHOSE QUE
L'ADDICTION**
”

2022, LE RADEAU A 40 ANS. «Le Radeau» a 40 ans et son équipe est stable avec une moyenne de 10 ans de «boîte» pour les professionnel-le-s qui la composent, majoritairement éducateurs-trices sociaux-ales et maîtres-esses socio-professionnel-le-s. Je profite ici de les remercier vivement et chaleureusement. En effet, sans elles-eux, «Le Radeau» ne voguerait pas contre vents et marées au profit de ses matelots courageux en thérapie avec, comme horizon, un port visant l'abstinence ou la consommation contrôlée permettant une (ré)intégration dans la société, une stabilisation, un mieux-être, moins de solitude, une santé physique et psychique retrouvée, moins de délits et plus d'équilibre. Je remercie également notre matelot comptable qui, après 10 ans de loyaux services, a quitté l'embarcation pour naviguer vers d'autres horizons.

2022, LE RADEAU A 40 ANS. Mais, l'Association «Le Radeau» ne pourrait pas grandir et s'épanouir sans son comité à sa barre et les autorités étatiques, en particulier le SPS², le SESPP³ et le SMC⁴, ainsi que ses partenaires médicaux RFSM comme le CCA⁵ et Thalassa⁶, les autres institutions fribourgeoises et romandes, les services sociaux régionaux, les services de curatelle, etc. Merci à tous ces partenaires nécessaires en matière de prise en charge de personnes souffrant d'addiction, les dépendances pouvant toucher tout le monde, des individus, des familles, des personnes mineures, adultes ou vieillissantes, toutes les couches de la société, provoquant pour celles et ceux qui les côtoient, des descentes aux enfers et une précarité dont il est complexe de se sortir de manière autonome.

² SPS : Service de la Prévoyance Sociale

³ SESPP : Service de l'Exécution des Sanctions Pénales et de la Probation

⁴ SMC : Service du Médecin Cantonal

⁵ CCA : Centre Cantonal d'Addictologie

⁶ Thalassa : unité hospitalière du RFSM en lien avec les addictions.

2022, LE RADEAU A 40 ANS. A 40 ans, «le Radeau» a toujours des projets en lien à sa mission de réinsertion, certains plus ambitieux que d'autres. Aujourd'hui, un des projets est la gestion du restaurant du village d'Orsonnens, en collaboration avec les autorités communales. Créer une entreprise sociale de réinsertion en complémentarité à la boulangerie du Radeau en réouvrant le restaurant d'Orsonnens et en proposant aux habitant-e-s de la région une restauration de qualité type brasserie avec cuisine régionale et produits du terroir représente un défi majeur et une opportunité unique. De plus, «le Cheval Blanc du Radeau» ouvrirait d'autres perspectives de stabilisation, de travail, d'évaluation, de formation et d'insertion pour ses bénéficiaires qui seraient encadrés par des professionnels formés aux métiers de la bouche et de l'accueil. «Le Cheval Blanc» du Radeau serait un second lieu rassembleur régional, le Radeau assumant parfois cette mission, non seulement par sa boulangerie et ses ventes, mais aussi par d'autres prestations, comme la soupe servie à la fidèle et précieuse clientèle et, pour cette année une soupe servie par le Radeau aux villageois-e-s pour fêter la nouvelle année. Merci donc aux client-e-s, aux villageois-e-s, ainsi qu'aux membre du conseil communal de nous associer aux projets d'Orsonnens, port du Radeau.

“
**L'ESPOIR DE
POUVOIR AVOIR
UNE MEILLEURE
VIE STABLE SANS
CONSOMMATION
ET REPRENDRE
GOÛT À LA VIE**
”



L'ÉQUIPE

L'ASSISTANCE MÉDICALE A ÉTÉ ASSURÉE PAR NOTRE MÉDECIN DE RÉFÉRENCE, LE DR RICHARD NYFFELER, ÉTABLI À ROMONT. L'ÉQUIPE DES INTERVENANT-E-S A ÉTÉ SOUTENUE ET SUPERVISÉE DANS SES RÉFLEXIONS PAR M. PASCAL MARTIN, PSYCHANALYSTE À STRASBOURG.

COMITÉ DE GESTION

Pierre-Alain Clément	président
Patrick Vauthey	membre
Caroline Corboz	membre
Véronique Liechti	membre
Jillian Fauguel	membre
David Fattebert	membre – dès le 05.05.2022
Emmanuelle Barboni	voix consultative
Isabelle Moënnat, secrétaire	voix consultative

INTERVENANT-E-S ET PERSONNEL ADMINISTRATIF (Direction puis par ordre d'engagement)

Emmanuelle Barboni	directrice
Nathalie Mondin	adjointe à la direction
Marie-Claude Geoffray Krattinger	collaboratrice polyvalente
Damien Berret	éducateur social
Isabelle Moënnat	secrétaire
Anne Turin	éducatrice sociale
Laurent Oberson	comptable – jusqu'au 31.12.2022
Justine Zanone	éducatrice sociale référente

Irène Gachoud	vendeuse marché
Laura Clément	éducatrice sociale
Alain Maillard	boulangier MS
Olivier Schmutz	boulangier MSP
Marc-Antoine Wüst	éducateur social
Jonas Jacob	éducateur social
Jonathan Thomas	intervenant social MSP
Yasmine Giller	éducatrice sociale référente
Laurent Périsset	éducateur social
Bruno Emanuel Tomé Félix	intervenant social MSP – dès le 01.05.2022
Valérie Paul-Magnin	intervenante sociale remplaçante – du 01.01.2022 au 31.08.2022
Carmen Pochon	éducatrice sociale en formation
Diana Almeida Da Fonseca	dame de ménage
Sacha Rio	formation AFP en boulangerie – jusqu'au 31.08.2022
Chloé Domas	formation AFP en boulangerie – dès le 01.09.2022
Lanz Pierrick	formation AFP en boulangerie – dès le 01.09.2022
Georges Maillard	aide bénévole
Laurent Vannay	aide bénévole
James Mathey	travailleur externe

Leislle Araujo De Melo	pré-stage ESSIL
Juliette Golliard	stagiaire HES
Sara Dupont	stagiaire HES
Adeline Chassot	stagiaire psychologue
Lisa Frioud	stage d'observation
Estela Medeiros	stage découverte

Guillaume Gerber	civiliste
Romain Cottet	civiliste

MSP = Maître (esse) Socioprofessionnel (le)

AFP = Attestation Fédérale Professionnelle



“
DÉCOUVRIR
D'AUTRES
QUALITÉS QUE
J'AVAIS PAS
OU QUE JE SA-
VAIS PAS QUE
J'AVAIS
”

PERSONNES ACCUEILLIES

Nathalie Mondin, adjointe à la direction

QUELQUES CHIFFRES POUR 2022

Pas de gros changements pour ce qui est des chiffres pour 2022. Le Radeau accueille 22 personnes dont 12 sont admises durant l'année. La répartition des genres est de 8 femmes et 14 hommes.

5 personnes sont au bénéfice d'une rente AI, 2 sont ressortissantes d'autres cantons (Vaud et Genève), 6 soumises à une mesure judiciaire ou civile et 4 personnes sont mineures.

La moyenne d'âge à l'admission est de 29 ans et environ un tiers des personnes accueillies arrive avec un traitement de substitution.

En 2022, la durée moyenne des séjours est de 11 mois, 9 personnes bénéficient d'un séjour de plus d'une année.

Pour ce qui est de la (ré)insertion professionnelle, 10 personnes entament des démarches, 3 réalisent des stages, 3 débutent ou poursuivent une formation et 7 maintiennent ou décrochent un contrat de travail.

BILAN

ACTIF	31.12.2022	31.12.2021
Liquidités	528'137.85	638'588.10
Créances	142'680.90	140'452.80
Stocks	24'150.00	14'650.00
Compte de régularisation d'actifs	11'819.80	1'950.00
Total actif circulant	706'788.55	795'640.90
Immobilisations corporelles	2'307'251.00	2'233'092.00
Immobilisations financières	-	-
Total actif immobilisé	2'307'251.00	2'233'092.00
TOTAL DE L'ACTIF	3'014'039.55	3'028'732.90
PASSIF	31.12.2021	31.12.2021
Dettes financières	-	-
Autres dettes	101'626.95	229'214.15
Compte de régularisation de passif	12'869.05	17'931.60
Total capitaux étrangers à court terme	114'496.00	247'145.75
Dettes hypothécaires	2'605'250.00	2'508'100.00
Provision	-	-
Total capitaux étrangers à long terme	2'605'250.00	2'508'100.00
Capital	294'293.55	273'487.15
Résultat de l'exercice	-	-
Capital de l'organisation	294'293.55	273'487.15
TOTAL DU PASSIF	3'014'039.55	3'028'732.90

PERTES & PROFITS

	31.12.2022	31.12.2021
TOTAL DES CHARGES	2'061'725.85	2'071'016.30
Salaires et frais de personnel	1'573'822.20	1'562'953.40
Salaires	1'290'557.90	1'275'961.55
Charges sociales	247'219.80	239'300.30
Autres charges de personnel	12'845.40	14'319.10
Honoraires + prestations de tiers	23'199.10	33'372.45
Charges d'exploitation	487'903.65	508'062.90
Matériel médical d'exploitation	7'904.00	8'497.45
Produits alimentaires et boissons	55'667.55	60'828.55
Ménage	12'761.20	14'253.60
Entretien et réparation	42'107.95	52'584.70
Charges d'investissement	126'811.20	125'592.14
Energie et eau	24'762.05	25'837.75
Ecole, formation et loisirs	11'742.40	13'973.35
Bureau et administration	49'317.45	49'717.30
Outillage et matériel pour Atelier Boulangerie	129'562.50	139'938.56
Autres frais d'exploitation	27'267.35	16'839.50

	31.12.2022	31.12.2021
TOTAL DES PRODUITS	2'061'725.85	2'071'016.30
Revenus prov. comp. coûts intracantonale	859'140.00	764'480.50
Revenus prov. comp. coûts extracantonale	175'376.00	6'231.60
Produits d'exploitation Atelier Boulangerie	273'473.60	291'417.95
Autres produits provenant de prestations aux résidents	19'855.50	30'131.65
Produits des loyers et des intérêts	0.25	1.05
Produits de prestations en faveur du personnel et de tiers	12'578.05	8'528.75
Contributions à l'exploitation	721'302.45	970'224.80
TOTAL DES CHARGES	2'061'725.85	2'071'016.30
TOTAL DES PRODUITS	2'061'725.85	2'071'016.30
RESULTAT HORS SUBVENTION	-	-

Organe de révision : Fiduciaire Régis SA à Fribourg
Comptes révisés le 31.03.2023
Sous réserve de l'approbation de l'Assemblée Générale

LA BOULANGERIE DU RADEAU PROPOSE

PAINS

Paysan, noir, mi-blanc, cinq céréales, aux noix, aux raisins, aux figues/noisettes, aux graines de courge, à l'engrain, à l'épeautre, de seigle, au béton, aux olives-tomates séchées, aux herbes de Provence, à la caméline, au lait de chèvre, au lard, au chocolat, pain toast, baguette.

AUTRES

Pains burger, escargots aux noisettes, bébés au sucre, bébés au lait, bonhommes, lapins, biscômes, gâteaux des Rois, pièces sèches, pains d'anis, croquets, biscuits au vin cuit, cookies, amandes grillées, moutarde de bénichon, flûtes au sel, flûtes à la caméline, pâte à gâteau, ramequins au gruyère, tartelettes aux plantes sauvages et autres spécialités.

Produits labélisés «Terroir Fribourg»

Cuchaule AOP, tresse au beurre, levain torsadé, levain foncé. Biscuits vin-cuit, pains d'anis, croquets, flûtes au sel, flûtes à la caméline.

COMMANDES SPÉCIALES SUR DEMANDE

Une envie particulière ? Contactez-nous pour nous la partager !

OÙ TROUVER NOS PRODUITS DE LA BOULANGERIE

CHAQUE SEMAINE SUR LES MARCHÉS SUIVANTS

- ▶ Place Georges-Python à Fribourg • **mercredi matin**
- ▶ Place Du Marché à Bulle • **jeudi matin**
- ▶ Le Bourg à Fribourg • **samedi matin**

À LA BOULANGERIE À ORSONNENS

Mardi & mercredi 17h-19h // Vendredi 16h-19h

SUR DIFFÉRENTES TABLES ET POINTS DE VENTES

- ▶ Boutique «Au Bon Moment» à Marly
- ▶ Fromagerie de Gumezens
- ▶ Association «Croqu'Terre» à Romont
- ▶ Marché villageois à Rossens
- ▶ Fromagerie de Rossens
- ▶ Boucherie Gérard Yerly à Rossens
- ▶ Foire de la Roche
- ▶ Marché des artisans créateurs à Fribourg
- ▶ Marché des producteurs à Avry-dt-Pont
- ▶ Festival du «Gibloux»
- ▶ Marché à Villarsiviriaux chez Girardin
- ▶ Bistrot de l'Areyna D'Avau SA à Vuisternens-en-Ogoz
- ▶ Ma Fondue.ch

REMERCIEMENTS

«Le Radeau» remercie chaleureusement ses partenaires étatiques, sociaux, médicaux et judiciaires, sa fidèle clientèle et les personnes qui, de près ou de loin, lui permettent de maintenir le cap et relever les défis avec les personnes accueillies.

**COTISATION
DE MEMBRES:
MONTANT
MINIMUM
CHF 20.–**



LE RADEAU

Rte de Chavannes 8 ■ 1694 Orsonnens

T 026 653 92 20 ■ F 026 653 92 29 ■ info@leradeau.ch

www.leradeau.ch

facebook.com/radeau



instagram.com/associationleradeau