



**LE RADEAU**

Rapport d'activité  
2021

“ Je m'appelle Vincent, j'ai 20 piges, je consomme des drogues et des écrans depuis l'âge de 15 piges, d'abord les écrans comme une fuite de la réalité, de ma réalité, ensuite à tises [à boire] beaucoup et du shit et de la coke souvent, depuis mes 18 ans. Hier, je suis venu au rendez-vous de préadmission au Radeau avec ma daronne, où je squatte. Elle n'en peut plus de moi... J'ai capté: je ne fous rien de ma journée, à part squatter ma brecham [chambre], ma brecham qui ressemble à un tas de «m» avec des cannettes vides, du bica [bicarbonate de soude (qui est régulièrement mélangé à la cocaïne)], des fixes [dose de drogue dure] usagées... Ma daronne, oim [moi], je la kiffe, mais je lui mytho [mens], la tords, la carotte [vole]... c'est casse «c», ma situation est chiante.

Les potes, j'en n'ai plus.

J'ai fini l'école obligatoire en première année du CO, car j'y allais presque jamais. J'étais désigné, à l'ancienne, comme le «tox» du quartier et du CO. Encore aujourd'hui, c'est comme ça, alors je sombre [me terre] chez moi. Je veux que tout cela se stoppe, que tout gechan [change] pour oim, mais, solo, je n'y arrive pas.

Suite à un coma éthylique, état dans lequel ma daronne m'a retrouvé, j'ai été hospitalisé et ai accepté de me faire aider. J'ai réalisé un sevrage et une stabilisation de ma situation psychique. Le bail était d'intégrer Le Radeau après l'hospitalisation. J'ai visité cette institution avec ma daronne, j'étais

motivé à commencer une thérapie et à essayer d'arrêter. Le foyer m'a plu, son cadre sécurisant, ses activités de travail, de sport, de loisirs, cette prise en charge individualisée, cette vie en communauté pour renouer des liens, cette équipe qui semble dévouée et compétente.

Mais, à la fin de la réunion, je capte qu'il n'y a pas de place pour oim avant au moins 6 mois, la liste d'attente avec déjà 10 personnes. Ma daronne en est désespérée, elle est en larmes, elle a tout misé sur cette opportunité de prise en charge.

Le Radeau me propose alors de venir taffer [travailler] la journée en tant qu'externe au sein de l'atelier boulangerie ou de l'atelier accueil (cuisine, conciergerie, jardin). Un suivi en entretien individuel sera également possible, voir même des entretiens de miffes [famille] ou un appui pour gérer ma situation administrative avant l'entrée en thérapie. J'ai donc fait l'effort de venir taffer au Radeau, je suis sorti de chez oim, j'ai osé faire face à mes sentiments de culpabilité et de honte, j'ai relevé la teuter [tête].

Je vis toujours chez ma daronne, ma brecham est en meilleur état et j'ai diminué les consos. J'attends cependant une place en tant que personne accueillie au Radeau, car, pour me stabiliser et construire un projet de vie, je sais que, dans un premier time, j'ai besoin d'un endroit plus cadrant que l'appart de ma daronne avec des pros qui puissent prendre en charge mes souffrances. ”

*A travers  
les «bulles»,  
découvrez ce que  
Le Radeau représente  
pour les personnes  
accueillies.*

*Le Radeau c'est...*



# SOMMAIRE

<u>Avant-propos</u>	6–7
<u>Rapport de la directrice</u>	8–11
<u>L'équipe</u>	12–13
<u>Les personnes accueillies</u>	14
<u>Bilan</u>	15
<u>Pertes &amp; profits</u>	16–17
<u>La boulangerie</u>	18
<u>Remerciements</u>	19

“  
...  
mon refuge,  
mon cocon.”

## AVANT- PROPOS

Pierre-Alain Clément, Président

Dans son rapport, notre directrice illustre par le témoignage de Vincent, les grandes préoccupations du Radeau.

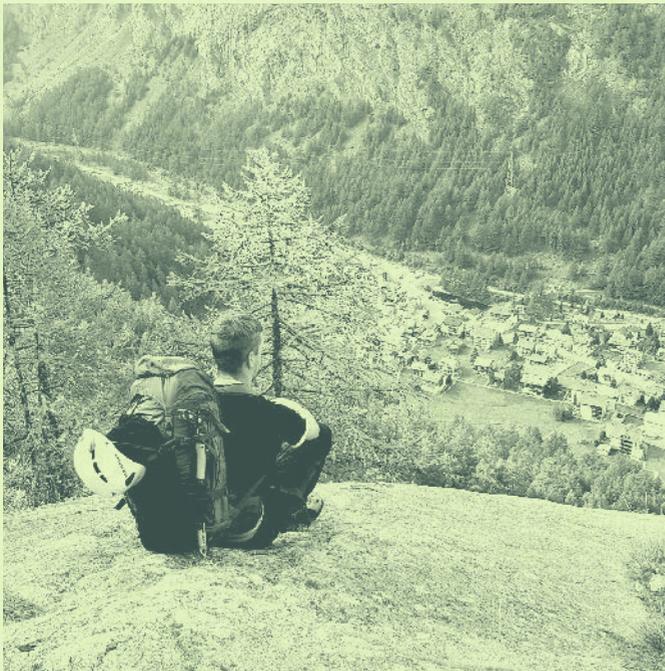
Que cette histoire de Vincent est tragique à la fois pour lui et aussi pour nous ! En effet, notre institution est submergée par les demandes, quel drame que de remettre à dans quelques mois, faute de place et de moyens, l'accueil de personnes en situation d'urgence. Et pourtant, des solutions nouvelles

sont indispensables, que ce soit dans le suivi post-cure ou pour de nouvelles prestations de type «suivi ambulatoire», solutions auxquelles nous devons renoncer, faute de personnel suffisant.

Et pourtant ! Malgré une pandémie qui s'est poursuivie en 2021, Le Radeau, contre vents et marées, a poursuivi ses missions, notamment en collaboration avec toutes les institutions fribourgeoises. En voici quelques-unes :

- ▶ Le manifeste contre la précarité afin de se mobiliser pour la dignité des personnes
- ▶ Des travaux d'entretien et de rénovation, notamment notre cour et l'agrandissement de notre jardin à la suite des travaux de réaménagement entrepris par la commune
- ▶ Une poursuite importante des activités de la boulangerie
- ▶ Des exploits sportifs en altitude pour 5 de nos accueillis

Encore une fois, et cela est amplement mérité, toute la reconnaissance du comité va envers notre directrice, toute son équipe et l'ensemble des institutions qui nous soutiennent depuis des années. Qu'elles continuent à le faire pour une mission plus que jamais nécessaire !



“  
...  
un endroit où je sais  
que je serai toujours  
la bienvenue et  
en sécurité.”

“  
...  
un pas vers  
la réussite.”

# RAPPORT DE LA DIRECTRICE

Mesdemoiselles C et S et  
Emmanuelle Barboni, Directrice

L'histoire de Vincent reflète une inquiétude qui débute en 2021 pour Le Radeau, mais non seulement pour Le Radeau, aussi pour les institutions fribourgeoises RIFA<sup>1</sup>, à savoir l'engorgement de ces dernières en lien avec la précarisation des situations des personnes prises en charge.

C'est dans ce contexte que, fort de ses 40 ans d'expérience en matière de prise en charge de personnes souffrant d'addictions, Le Radeau développe des prestations type «suivi ambulatoire», afin de ne pas laisser des personnes, des familles désemparées et seules face à la complexité de vivre avec un-e proche aux prises avec les addictions!

Mais, malgré la pandémie qui a continué à faire des siennes en 2021 et à complexifier le travail en institution en lien avec les mesures sanitaires inévitables dans un tel contexte, 2021 a également été le témoin d'événements marquants, que ce soit pour le Radeau ou pour les institutions fribourgeoises. En effet, on peut évoquer le «Manifeste contre la Précarité», par lequel 58 associations, dont Le Radeau, se mobilisent pour la dignité des personnes.

Le Radeau, en 2021, a fait parler de lui au-delà des frontières cantonales dans un article paru dans la NZZ<sup>2</sup>. En effet, deux personnes accueillies se sont prêtées au jeu de l'interview sur le thème de la cristal métamphétamine<sup>3</sup>.

2021 a également vu la cour du Radeau se transformer, des travaux d'entretien et de réparation devaient être entrepris et ont abouti fin 2021, pour la plus grande satisfaction des habitant-e-s du Radeau, de son équipe et son comité. A ce propos, nous profitons de remercier le SPS<sup>4</sup> pour son soutien, sans qui Le Radeau ne pourrait assurer sa mission dans des conditions optimales, ainsi que toutes les entreprises qui ont contribué à embellir encore notre institution.

Deux événements particulièrement conviviaux organisés par Le Radeau, aussi en partenariat avec le SPS dans le cadre de Senior+ en 2021, sont les deux dimanches «Passeport loisirs» pour les aîné-e-s de la région. Malgré la pandémie, les personnes accueillies du Radeau et certain-e-s membres de l'équipe éducative ont pu partager la confection de pain, un brunch et des jeux en commun, deux dimanches pas comme les autres, sous le signe d'échanges intergénérationnels.

La boulangerie, quant à elle, voit son chiffre d'affaires atteindre des sommets en 2021, avec plus de CHF 290'000.- en fin d'année. Bravo à toute l'équipe et merci à notre fidèle clientèle, sans qui Le Radeau n'aurait pas un tel visage de réussite à travers le travail.



“  
...  
se donner les moyens  
de recommencer  
à vivre et entrevoir  
un futur.”

<sup>1</sup> RIFA : Réseau des Institutions Fribourgeoises pour personnes en situation d'Addictions (Torry, Tremplin, Radeau)

<sup>2</sup> NZZ : Neue Zürcher Zeitung ; journal reconnu comme un journal de référence en Suisse

<sup>3</sup> Crystal métamphétamine : La méthamphétamine est une drogue de synthèse extrêmement addictive

<sup>4</sup> SPS : Service de la Prévoyance Sociale

“  
...  
un lieu où  
je peux venir  
en tout temps.  
”

Non seulement la boulangerie atteint des sommets en 2021, mais également 5 personnes accueillies, en septembre. Motivées et entraînées, elles atteignent un nouveau 4'000 m. : c'est l'ascension du Weissmis, sommet des Alpes valaisannes culminant à 4'017 m. Ce souvenir et cette prouesse, personne ne pourra l'enlever aux 5 participant-e-s qui, en réalisant cette montée, améliorent leur confiance en eux-elles.

Encore merci à la LORO pour leur généreux don qui a contribué à la réussite de ce projet.

Une collaboration plus proche encore avec le RFSM<sup>5</sup> débute en 2021, à travers une supervision médicale. 3 réunions profitables au suivi des personnes accueillies sont mises sur pied.

Au niveau des formations, certain-e-s membres des équipes RIFA et REPER<sup>6</sup> participent à « Mes choix », en automne 2021. Le programme « Mes choix » est un programme qui vise à redonner aux personnes qui le souhaitent la capacité de choisir où, quand, avec qui et quelle quantité elles consomment. Programme initialement prévu pour la consommation d'alcool, il existe également des versions pour d'autres substances (cannabis...) ou comportements (jeu d'argent...). « Mes choix » est un programme qui vise à éviter que le problème de consommation ne s'aggrave. Il propose l'utilisation de stratégies de contrôles pour réduire la consom-

mation et la maintenir à un niveau qui permet d'éviter les problèmes associés à celle-ci.

Pour terminer les événements marquants 2021, nous évoquons ici les rencontres avec Mme Demierre, Conseillère d'Etat, à qui nous profitons de souhaiter une heureuse retraite. Lui succède M. Demierre, que nous avons eu le grand plaisir de rencontrer déjà tout début 2022 au Radeau et à qui nous souhaitons une fructueuse législature à la tête de la DSAS<sup>7</sup>.

En conclusion à ces quelques lignes illustratives de 2021, nous remercions toute l'équipe du Radeau qui n'a de cesse d'être créative, professionnelle, rigoureuse et bienveillante pour œuvrer pour et avec des personnes parmi les plus précarisées avec des problématiques complexes dont l'addiction n'est qu'un des symptômes présents. Nous remercions également le comité de l'Association, toujours fidèle, prêt à la réflexion et disponible, profitons de l'occasion pour souhaiter tout le meilleur à M. Romain Collaud qui a dû quitter le comité du Radeau pour faire face à ses nouvelles responsabilités de Conseiller d'Etat.

Et, par-dessus tout, nous remercions les personnes accueillies et les travailleurs-euses externes pour leur sensibilité, leur implication, leurs singularités qui fondent toute la particularité, la richesse et la pertinence de l'accompagnement du Radeau.



“  
...  
une grande  
famille!  
”

<sup>5</sup> RFSM: Réseau Fribourgeois de Santé Mentale

<sup>6</sup> REPER: association de promotion, de santé et de prévention

<sup>7</sup> DSAS: Département des Affaires Sociales et de la Santé

# L'ÉQUIPE

*L'assistance médicale a été assurée par notre médecin de référence, le Dr Richard Nyffeler, établi à Romont. L'équipe des intervenant-e-s a été soutenue et supervisée dans ses réflexions par M. Pascal Martin, psychanalyste à Strasbourg.*

## COMITÉ DE GESTION

Pierre-Alain Clément	président
Patrick Vauthey	membre
Caroline Corboz	membre
Véronique Liechti	membre
Jillian Fauguel	membre
Romain Collaud	membre – jusqu'au 31.12.2021
Emmanuelle Barboni	voix consultative
Isabelle Moënnat, secrétaire	voix consultative

## INTERVENANT-E-S ET PERSONNEL ADMINISTRATIF (Direction puis par ordre d'engagement)

Emmanuelle Barboni	directrice
Nathalie Mondin	adjointe à la direction
Marie-Claude Geoffray Krattinger	collaboratrice polyvalente
Damien Berret	éducateur social
Isabelle Moënnat	secrétaire
Anne Turin	éducatrice sociale
Laurent Oberson	comptable
Justine Zanone	éducatrice sociale référente
Irène Gachoud	responsable marché
Laura Clément	éducatrice sociale
Alain Maillard	boulangier
Olivier Schmutz	boulangier MSP
Marc-Antoine Wüst	éducateur social
Jonas Jacob	éducateur social

Jonathan Thomas	intervenant social MSP
Yasmine Giller	éducatrice sociale référente
Laurent Périsset	éducateur social
Carmen Pochon	éducatrice sociale en formation
Cristiana Manuela Araujo	dame de ménage – jusqu'au 31.08.2021
Diana Almeida Da Fonseca	dame de ménage – dès le 01.09.2021
Dorian Clément	formation AFP en boulangerie – jusqu'au 31.08.2021
Sacha Rio	formation AFP en boulangerie
Georges Maillard	aide bénévole

James Mathey	travailleur externe
Christophe Mülhauser	travailleur externe
Alex Francey	travailleur externe – jusqu'au 31.03.2021
Saisunee Poppe	travailleuse externe – jusqu'au 30.06.2021
Laurent Vannay	travailleur externe – jusqu'au 31.10.2021

Juliette Golliard	stagiaire HES
Sarah Fornerod	stagiaire psychologue
Marine Ansermet	stagiaire psychologue
Marine Humbert	stagiaire psychologue
Adeline Chassot	stagiaire psychologue
Noémie Kilchoer	stage ORP/PET
René Sciboz	stage ORP/PET
Romaine Fellay Girard	stage ORP/BNF
Malika Monney	stage d'observation
Célia Crausaz	stage pédagogue curative
Laurianne Clerc	stage pédagogue curative

Antonin Droux	civiliste
Guillaume Gerber	civiliste

MSP = Maître (esse) Socioprofessionnel (1e)  
 AFP = Attestation Fédérale Professionnelle  
 ORP = Office Régional de Placement

“  
...  
le lieu où  
je me sens bien!  
”

## PERSONNES ACCUEILLIES

Nathalie Mondin, adjointe à la direction

### QUELQUES CHIFFRES POUR 2021

En 2021, Le Radeau accueille 22 personnes dont 11 sont admises durant l'année.

La répartition des genres est de 7 femmes et 15 hommes.

2 personnes sont au bénéfice d'une rente AI, 3 sont ressortissantes d'autres cantons (Vaud, Genève et Tessin), 9 soumises à une mesure judiciaire ou civile et 3 personnes sont mineures.

La moyenne d'âge à l'admission est de 27 ans et environ un tiers des personnes accueillies arrive avec un traitement de substitution.

En 2021, la durée moyenne des séjours est de 9 mois, 8 personnes bénéficient d'un séjour de plus d'une année.

En 2021, 13 personnes entament des démarches de (ré)insertion professionnelle: 7 réalisent des stages, 3 débutent ou poursuivent une formation et 8 maintiennent ou décrochent un contrat de travail.

## BILAN

ACTIF	31.12.2021	31.12.2020
Liquidités	638'588,10	373'250,30
Créances	140'452,80	314'278,30
Stocks	14'650,00	17'850,00
Compte de régularisation d'actifs	1'950,00	1'670,00
<b>Total actif circulant</b>	<b>795'640,90</b>	<b>707'048,60</b>
Immobilisations corporelles	2'233'092,00	2'248'600,00
Immobilisations financières	-	-
<b>Total actif immobilisé</b>	<b>2'233'092,00</b>	<b>2'248'600,00</b>
<b>TOTAL DE L'ACTIF</b>	<b>3'028'732,90</b>	<b>2'955'648,60</b>
PASSIF	31.12.2021	31.12.2020
Dettes financières	-	87'676,45
Autres dettes	229'214,15	37'281,45
Compte de régularisation de passif	17'931,60	12'435,00
<b>Total capitaux étrangers à court terme</b>	<b>247'145,75</b>	<b>137'392,90</b>
Dettes hypothécaires	2'508'100,00	2'561'100,00
Provision	-	-
<b>Total capitaux étrangers à long terme</b>	<b>2'508'100,00</b>	<b>2'561'100,00</b>
Capital	273'487,15	257'155,70
Résultat de l'exercice	-	-
<b>Capital de l'organisation</b>	<b>273'487,15</b>	<b>257'155,70</b>
<b>TOTAL DU PASSIF</b>	<b>3'028'732,90</b>	<b>2'955'648,60</b>

# PERTES & PROFITS

	31.12.2021	31.12.2020
<b>TOTAL DES CHARGES</b>	<b>2'071'016,30</b>	<b>1'981'416,25</b>
<b>Salaires et frais de personnel</b>	<b>1'562'953,40</b>	<b>1'511'939,90</b>
Salaires	1'275'961,55	1'242'231,25
Charges sociales	239'300,30	227'381,90
Autres charges de personnel	14'319,10	18'136,15
Honoraires + prestations de tiers	33'372,45	24'190,60
<b>Charges d'exploitation</b>	<b>508'062,90</b>	<b>469'476,35</b>
Matériel médical d'exploitation	8'497,45	7'978,50
Produits alimentaires et boissons	60'828,55	56'050,90
Ménage	14'253,60	14'096,95
Entretien et réparation	52'584,70	40'828,56
Charges d'investissement	125'592,14	133'309,89
Energie et eau	25'837,75	24'402,65
Ecole, formation et loisirs	13'973,35	11'104,05
Bureau et administration	49'717,30	48'158,50
Outillage et matériel pour Atelier Boulangerie	139'938,56	120'494,80
Autres frais d'exploitation	16'839,50	13'051,55

	31.12.2021	31.12.2020
<b>TOTAL DES PRODUITS</b>	<b>2'071'016,30</b>	<b>1'981'416,25</b>
Revenus prov. comp. coûts intracantonale	764'480,50	546'537,00
Revenus prov. comp. coûts extracantonale	6'231,60	-
Produits d'exploitation Atelier Boulangerie	291'417,95	243'294,25
Autres produits provenant de prestations aux résidents	30'131,65	26'652,45
Produits des loyers et des intérêts	1,05	1,35
Produits de prestations en faveur du personnel et de tiers	8'528,75	9'540,20
Contributions à l'exploitation	970'224,80	1'155'391,00
<b>TOTAL DES CHARGES</b>	<b>2'071'016,30</b>	<b>1'981'416,25</b>
<b>TOTAL DES PRODUITS</b>	<b>2'071'016,30</b>	<b>1'981'416,25</b>
<b>RESULTAT HORS SUBVENTION</b>	<b>-</b>	<b>-</b>



## *La Boulangerie du Radeau propose*

### PAINS

Paysan, noir, mi-blanc, cinq céréales, aux noix, aux raisins, aux figes/noisettes, aux graines de courge, à l'engrain, à l'épeautre, de seigle, au béton, aux olives-tomates séchées, aux herbes de Provence, à la caméline, au lait de chèvre, au lard, au chocolat, pain toast, baguette.

### AUTRES

Pains burger, escargots aux noisettes, bébés au sucre, bébés au lait, bonhommes, lapins, biscômes, gâteaux des Rois, pièces sèches, pains d'anis, croquets, biscuits au vin cuit, cookies, amandes grillées, moutarde de bénichon, flûtes au sel, flûtes à la caméline, pâte à gâteau, ramequins au gruyère, tartelettes aux plantes sauvages et autres spécialités.

#### **Produits labélisés «Terroir Fribourg»**

Cuchaule AOP, tresse au beurre, levain torsadé, levain foncé. Biscuits vin-cuit, pains d'anis, croquets, flûtes au sel, flûtes à la caméline.

#### **COMMANDES SPÉCIALES SUR DEMANDE**

Une envie particulière ? Contactez-nous pour nous la partager !

# OÙ TROUVER NOS PRODUITS DE LA BOULANGERIE

## CHAQUE SEMAINE SUR LES MARCHÉS SUIVANTS

- ▶ Place Georges-Python à Fribourg • **mercredi matin**
- ▶ Place Du Marché à Bulle • **jeudi matin**
- ▶ Le Bourg à Fribourg • **samedi matin**

## À LA BOULANGERIE À ORSONNENS

Mardi 17h-19h // mercredi 17h-19h // vendredi 16h-19h

## SUR DIFFÉRENTES TABLES ET POINTS DE VENTES

- ▶ Boutique «Au Bon Moment» à Marly
- ▶ Laiterie de Gumefens
- ▶ Panier «Croqu'Terre» à Romont
- ▶ Marché villageois à Rossens
- ▶ Fromagerie Guillet à Rossens
- ▶ Boucherie Yerly à Rossens
- ▶ Foire de la Roche
- ▶ Marché des artisans créateurs à Fribourg
- ▶ Marché des producteurs à Avry-dt-Pont
- ▶ Festival du «Gibloux»
- ▶ Marché à Villarsiviriaux chez Girardin
- ▶ Bistrot de l'Areyna D'Avau SA à Vuisternens-en-Ogoz
- ▶ Auberge du Gibloux «Le Ty-Koz» à Villaz-St-Pierre
- ▶ Ma Fondue.ch

## REMERCIEMENTS

«Le Radeau» remercie chaleureusement ses partenaires étatiques, sociaux, médicaux et judiciaires, sa fidèle clientèle et les personnes qui, de près ou de loin, lui permettent de maintenir le cap et relever les défis avec les personnes accueillies.

**COTISATION  
DE MEMBRES:  
MONTANT  
MINIMUM  
CHF 20.-**



# LE RADEAU

Rte de Chavannes 8 ■ 1694 Orsonnens  
T 026 653 92 20 ■ F 026 653 92 29 ■ [info@leradeau.ch](mailto:info@leradeau.ch)

[www.leradeau.ch](http://www.leradeau.ch)

[facebook.com/radeau](https://facebook.com/radeau)  
[instagram.com/associationleradeau](https://instagram.com/associationleradeau)