



LE RADEAU

**RAPPORT D'ACTIVITÉ
2020**

*A travers
les «bulles»,
découvrez ce que
Le Radeau représente
pour les personnes
accueillies*

SOMMAIRE

AVANT-PROPOS	3
RAPPORT DE LA DIRECTRICE	4-11
L'ÉQUIPE	12-13
LES PERSONNES ACCUEILLIES	14
BILAN	15
PERTES & PROFITS	16-17
LA BOULANGERIE	18
REMERCIEMENTS	19



AVANT-PROPOS

PIERRE-ALAIN CLÉMENT, PRÉSIDENT

FOUTU COVID !

Depuis mars 2020, le monde n'est plus le même, à un point tel qu'on se demande si l'on retrouvera l'avant...

Une première vague au printemps, un confinement quasi général, la fermeture des écoles et l'isolement des institutions. Un répit durant l'été 2020, un espoir vite douché par une méchante deuxième vague. Et maintenant, un variant nouveau et les velléités de reprise sont de nouveau reportées...

Malgré tout cela et le repli forcé des institutions telle que la nôtre, le Radeau poursuit ses missions et assume ses responsabilités envers les accueillis-ies. Autant que le monde infirmier durant le printemps 2020, toute l'équipe du Radeau mérite de chaleureux applaudissements.

“
Un moyen
de me soigner
”

“
Le Radeau est une
bonne source de
bonne énergie
”

RAPPORT DE LA DIRECTRICE

EMMANUELLE BARBONI, DIRECTRICE

ENTRE CRYSTAL ET COVID, ENTRE SOLIDARITÉ ET CITOYENNETÉ

2020 fut particulière pour le Radeau, comme pour toute institution, tout Fribourg, la planète entière. Adaptation, souplesse, créativité et rigueur ont été incontournables pour traverser ces différentes phases de la pandémie.

Prenons d'abord la première phase, le semi-confinement : tout se ferme, les institutions se replient, les personnes accueillies ne sortent plus, ne reçoivent plus de visites, les activités de loisirs et de sport sont stoppées, la boulangerie est close, dans un premier temps, les marchés sont arrêtés.

Au Radeau, les esprits s'échauffent, pas simple de vivre en communauté, comme dans une grande famille ou une mini-société, sans échappatoires autres que le jardin de l'institution.

Durant la thérapie, dont la durée varie de 1 mois à 3 ans, les personnes accueillies sortent, rencontrent leurs proches, tentent de retisser un début de réseau social, réalisent des loisirs, reconstruisent un espace personnel sans ou avec moins de consommations.

La rechute fait partie du processus. Cependant, quand nul-le n'est autorisé-e à quitter l'institution, pour des personnes entre 16 et 40, en dif-

ficultés émotionnelles, fragilisées par des parcours de vie traumatiques et marquées par les addictions, la fugue peut être une solution. Ainsi, 2020 fut marquée par des fugues, notamment pour aller chercher le produit qui calme les angoisses.

Durant l'année 2020, malgré le soutien éducatif et thérapeutique et les efforts de la part des personnes accueillies pour maintenir une certaine cohérence et abstinence, différents produits comme la cocaïne, le THC¹, l'alcool, le MDMA² et la crystal méthamphétamine sont entrés au sein du Radeau et ont été consommés de manière abusive par moments. Il a fallu beaucoup de professionnalisme à l'équipe éducative et de ténacité aux personnes accueillies pour sortir de cette vague destructrice et reprendre le cap de la cohérence. Certain-e-s ont quitté l'embarcation, certain-e-s ne s'en sont pas remis, je pense là à M. S., parti trop tôt d'une overdose, rejoindre un autre paradis, espérons-le, moins artificiel. Pour sortir de cette crise, l'aide de la justice et de la police ont également été précieuses au Radeau. En effet, une intervention policière au Radeau n'est pas coutumière d'une thérapie, ni même souhaitable, mais, dans cette situation précise, elle a été bénéfique et constructive, la loi restant un incontournable «garde-fou» salubre, nul-le n'ayant intérêt à se situer au-dessus, selon les valeurs du Radeau en tout cas.

Ainsi, dans ce rapport d'activité, plutôt que d'évoquer cette «foutue» COVID, parlons un peu de crystal méthamphétamine, également très «conta-

¹ THC : c'est le cannabinoïde le plus abondant et le plus présent dans la plante de cannabis.

² MDMA : molécule psychostimulante de la classe des amphétamines, comme l'extasy, par exemple.



“
C'est une maison où je ressens de la sécurité; c'est ma bouée de secours; c'est une bulle
”

“
*Une jolie maison
 dans laquelle vivent
 plein de jolis gens*
 ”

gieuse» pour les personnes qui en consomment et saisissons l'opportunité de ce rapport d'activité pour faire un brin de prévention.

La crystal méthamphétamine est une drogue de synthèse extrêmement addictive découverte déjà au 19^{ème} siècle, d'abord en Allemagne et qui a largement été utilisée sur les soldats lors de la seconde guerre mondiale. Selon Nicolas Dietrich, délégué fribourgeois aux addictions, rattaché au SMC³ : «La méthamphétamine fait clairement partie des drogues les plus dangereuses», ses effets sont dix fois plus puissants que ceux de la cocaïne. Toujours selon Nicolas Dietrich : «Elle booste les performances, stimule la libido et aiguise le sentiment de toute-puissance... Mais la chute est vertigineuse, terrible, provoquant une descente aux enfers. L'addiction est ultra-rapide, les accros à la méth finissent par ressembler à des zombies, décharnés, à la peau grisâtre, ne dormant ni ne mangeant plus⁴. Avec cette puissante drogue, la dépendance psychologique apparaît très rapidement.

Afin d'illustrer plus concrètement le pouvoir et les conséquences de la crystal méthamphétamine, je cite, ici, les propos recueillis auprès de deux personnes accueillies au Radeau, âgées respectivement de 22 et 33 ans, appelons-les Mme O. et M. G.

Mme O. : «Ca me mettait en forme, ça me boostait les performances et stimulait la libido, ça ouvre la créativité, mais ça grille toute la tune pour consommer, j'avais toujours besoin de voler pour acheter, j'étais dispersée, je n'arrivais jamais à l'heure à un rendez-vous et je mettais les choses importantes de côté».

M. G. : «A la longue, on finit par tout perdre, le travail et les amis qui ne sont pas dans la consommation, au final ça n'apporte rien».

³ SMC: Service du Médecin Cantonal.

⁴ Propos de Nicolas Dietrich cités dans «Le Temps», 31.01.2018.

Mme O. : «Maintenant j'ai envie d'avoir une vie sereine, c'est le moment de régler mes problèmes, c'est pas facile d'y arriver, c'est dans la tête, mais je ne veux plus avoir à faire avec la justice... J'essaie de me rappeler que j'ai envie de faire autre chose... Il faudrait ne jamais y avoir goûté, car une fois que tu goûtes, t'as envie de le reconsommer».

Outre la crystal métamphétamine, en lien avec la COVID, 2020 a aussi fait place à la solidarité, la responsabilisation et la citoyenneté au Radeau.

En effet, lors de la première vague, les personnes accueillies, confinées dans une bulle à Orsonnens, ne se rendaient pas compte que ce virus freinait non seulement elles, mais toute la société. Je me souviens d'une éducatrice qui a pris le bus du Radeau et a emmené les personnes accueillies dans le grand Fribourg, afin qu'elles se rendent concrètement compte que toute la population était touchée, l'isolement et la désolation laissés par la COVID étant très perceptibles en ville. Je me souviens également avoir régulièrement dit aux personnes accueillies : «Nous ne sommes pas les plus à plaindre, nous avons un toit sur la tête, nous ne sommes pas seul-e-s, nous avons un grand jardin pour nous aérer.» Malgré cela, l'inactivité pesait pour certain-e-s.

Trois personnes accueillies ont donc proposé l'idée du «PAIN SOLIDARITÉ». De manière quasi autonome, sous le regard bienveillant des maîtres socio-professionnels, elles ont mis la main à la pâte trois jours par semaine pour produire trois pains différents, à l'emporter, selon les normes d'hygiène liées à la pandémie. Au-delà de la produc-



“
*Une aide,
 une famille,
 un lieu sécurisé*
 ”

“
C'est ma maison !
”



tion boulangerie, des travaux d'amélioration du Radeau ont été entrepris par des personnes accueillies motivées à s'occuper. Des nouveaux sièges de jardin ont été réalisés avec des palettes, des meubles ont été restaurés, le jardin soigné...

Durant le confinement, certaines prestations «ambulatoires» du Radeau ont dû être stoppées, les travailleur-euse-s externes n'ayant plus la possibilité de venir œuvrer au sein de l'institution. Mais les liens ont été maintenus, par téléphone, par vidéo conférence. Mme Gachoud, responsable du secteur marché du Radeau, a également organisé une sortie récréative en nature très appréciée, dans le respect des règles sanitaires, avec les travailleur-euse-s externes, dans le souci de briser leurs éventuels solitude et isolement. L'apprenti AFP⁵ boulanger a pu poursuivre son travail avec des aménagements et a brillamment réussi sa formation en été 2020. Nous profitons de ces quelques lignes pour le féliciter et espérons qu'il sera le premier de nombreux apprenant-e-s à obtenir son AFP de boulanger-ère au Radeau. Actuellement, deux personnes accueillies de 17 et 23 ans poursuivent la formation de boulanger-ère AFP au sein de l'atelier.

Après le semi-confinement, petit à petit, tout et tout le monde revit un peu, un peu mieux, les visites et les sorties de l'institution reprennent, mais à certaines conditions, les personnes accueillies comme tout un-e chacun-e se responsabilisent et apprennent à respecter ces nouvelles règles d'hygiène et les gestes barrière. Les activités recommencent : travail, sport, loisirs, camps, réunions en présentiel, tout semble plus normal. Le travail en réseau se déroule à nouveau en présentiel, incontournable dans les addictions, tant les problèmes sont complexes et touchent différentes sphères des bénéficiaires. Selon Jaques Besson,

⁵ AFP : Attestation Fédérale de Formation Professionnelle.

⁶ *Propos tirés de la revue Psychotrope, revue internationale des toxicomanies et des addictions, volume 26, p. 74; 2020.*

célèbre professeur et addictologue : «L'addiction est emblématique des pathologies de la modernité, car elle s'inscrit à la fois dans l'espace psychosomatique, par les effets des substances sur le corps et le cerveau, et dans l'espace psychosocio-culturel.»⁶ Une approche bio-psycho-sociale est donc primordiale pour accompagner la réinsertion socio-professionnelle des personnes suivies au Radeau.

Ici, nous pouvons citer et remercier les principaux partenaires du Radeau, tout d'abord RIFA⁷ qui réunit le Torry, le Tremplin et le Radeau en synergies constructives, REPER⁸ et Equip'Apparts⁹ avec qui, en 2020, le Radeau a poursuivi une collaboration optimale pour la prise en charge de personnes parmi les plus démunies. Un autre partenaire essentiel en matière d'addiction est la partie médicale, le Dr Nyffeler, installé à Romont, sur qui le Radeau peut toujours compter, le RFSM¹⁰, en particulier le CCA¹¹ et l'unité hospitalière Thalassa, la psychiatrie forensique, ainsi que le SMC. Au niveau social, les services sociaux régionaux, de curatelles, de l'enfance et de la jeunesse sont également présents avec le Radeau pour le suivi des personnes accueillies. N'oublions pas les partenaires judiciaires, le SESPP¹², avec qui le Radeau a noué d'étroites collaborations au service de la cohérence de la prise en charge des bénéficiaires, ainsi que les justices de paix. INFRI¹³ qui réalise un travail conséquent et fructueux pour les institutions, ainsi que les institutions fribourgeoises, sont également des partenaires privilégiés du Radeau. Mais, la mission du Radeau ne serait pas possible sans le précieux soutien du SPS¹⁴, qui, malgré ces temps de crise, continue à aider les institutions.

Entre Crystal et COVID, entre Solidarité et Citoyenneté, l'équipe du Radeau n'a pas chômé en 2020, faisant preuve d'une efficacité, disponibilité et intégrité de tous les instants. Je ne peux que remer-

⁷ RIFA : Réseau des Institutions Fribourgeoises Addictions.

⁸ REPER : Association fribourgeoise visant la promotion de la santé et la prévention.

⁹ Equip'Apparts : Association née de RIFA et REPER visant le maintien et le suivi dans le logement pour les personnes souffrant d'addiction.

¹⁰ RFSM : Réseau Fribourgeois en Soins et Santé mentale.

¹¹ CCA : Centre Cantonal d'Addictologie.

¹² SESPP : Service de l'Exécution des Sanctions Pénales et de la Probation.

¹³ INFRI : Association fribourgeoise des institutions spécialisées.

¹⁴ SPS : Service de la Prévoyance Sociale.

“
Un coup de pouce
pour mon avenir
”

“
Un outil me
permettant d'ouvrir
de nouveaux hori-
zons afin de ne pas
consommer

”

cier ici chaque collaborateur-trice, toutes et tous impliqué-e-s et motivé-e-s, malgré les incertitudes et les difficultés de 2020. Je remercie également les membres du comité du Radeau, tout particulièrement M. Chapatte qui a démissionné après moult années d'investissement et de soutien concrets envers l'institution. Il est remplacé par M. Romain Collaud à qui nous souhaitons beaucoup de plaisir dans le partage de la formidable croisière passionnante que mène le Radeau. En effet, les défis en matière d'addictions ne manquent pas, comme le maintien de la qualité de la prise en charge résidentielle, tout en développant, en parallèle, des suivis ambulatoires et en appartements. Le Radeau a des projets, dont le déploiement de ses prestations ambulatoires, notamment à travers «Un Travail pour de Vrai»¹⁵ visant la réinsertion, la stabilisation et la formation pour les jeunes et les moins jeunes en prise avec les addictions.

¹⁵ «Un Travail pour de Vrai»: prestation pilote du Radeau de 2017 à 2019, avalisée par l'Etat et décrite dans le rapport d'activité du Radeau de 2019.

Mon dernier mot va aux personnes accueillies elles-mêmes, sans qui le Radeau ne pourrait pas flotter vers le cap de la construction et de l'espoir.



“
Une chance de se reconstruire
ou de consolider les bases
pour préparer au mieux
son avenir et prévenir
les risques de rechute

”

L'ÉQUIPE

L'assistance médicale a été assurée par notre médecin de référence, le Dr Richard Nyffeler, établi à Romont. L'équipe des intervenant-e-s a été soutenue et supervisée dans ses réflexions par M. Pascal Martin, psychanalyste à Strasbourg.

COMITÉ DE GESTION

Pierre-Alain Clément	président
Pierre Chapatte	membre jusqu'au 21.11.2020
Patrick Vauthey	membre
Caroline Corboz	membre
Véronique Liechti	membre
Jillian Fauguel	membre
Romain Collaud	membre - dès le 21.11.2020
Emmanuelle Barboni	voix consultative
Isabelle Moennat	secrétaire, voix consultative dans le comité

INTERVENANT-E-S ET PERSONNEL ADMINISTRATIF (Direction puis par ordre d'engagement)

Emmanuelle Barboni	directrice
Nathalie Mondin	adjoindte à la direction
Marie-Claude Geoffray Krattinger	collaboratrice polyvalente
Damien Berret	éducateur social
Isabelle Moënnat	secrétaire
Anne Turin	éducatrice sociale
Laurent Oberson	comptable
Justine Zanone	éducatrice sociale référente
Irène Gachoud	vendeuse marché
Laura Clément	éducatrice sociale
Alain Maillard	boulangier
Olivier Schmutz	boulangier MSP
Marc-Antoine Wüst	éducateur social
Jonas Jacob	éducateur social

Jonathan Thomas	intervenant social MSP
Yasmine Giller	éducatrice sociale référente
Laurent Périsset	éducateur social
Carmen Pochon	éducatrice sociale en formation
Béatrice Kaenel	éducatrice sociale remplaçante - du 01.05.2020 au 31.08.2020
Cristiana Manuela Araujo	dame de ménage
Bineam Kidanemaryam	formation AFP en boulangerie - jusqu'au 31.08.2020
Gwendoline Sallin	formation AFP en boulangerie - jusqu'au 31.03.2020
Dorian Clément	formation AFP en boulangerie - dès le 01.09.2020
Sacha Rio	formation AFP en boulangerie - dès le 01.09.2020
Georges Maillard	aide bénévole

James Mathey	travailleur externe
Christophe Mülhauser	travailleur externe
Alex Francey	travailleur externe
Laurent Vannay	travailleur externe

Martin Berger	stagiaire
Marina Jorand	stagiaire HES
Firas Ben M'Barek	stagiaire HES
Dario Savina	stagiaire psychologue
Estelle Bader	stagiaire psychologue
Sarah Fornerod	stagiaire psychologue
Corine Redondo	stagiaire BNF/ORP
Silvia Rivera Muñoz	éducatrice stage ORP

Jérémy Chardonnes	civiliste
Antonin Droux	civiliste

SST = Service Social du Tremplin

AFP = Attestation Fédérale Professionnelle

ORP = Office Régional de Placement

“
C'est une équipe
éducative
professionnelle,
dynamique
et sérieuse

PERSONNES ACCUEILLIES

NATHALIE MONDIN, ADJOINTE À LA DIRECTION

LES STATISTIQUES DE LA CRISE... 2020 EN CHIFFRES

En 2020, le Radeau a accueilli **29 personnes** dont 20 admises durant l'année. La répartition des genres est de 5 femmes et 24 hommes. 3 personnes étaient au bénéfice d'une rente AI, 2 étaient ressortissantes d'autres cantons (Vaud et Genève), 6 soumises à une mesure judiciaire et 1 personne était mineure. La moyenne d'âge à l'admission est de 30 ans. Environ un tiers des personnes arrive avec un traitement de substitution.

En 2020, la durée moyenne des séjours est de 6 mois, seulement 3 personnes ont bénéficié d'un séjour de plus d'une année.

Malgré la crise en 2020, 7 personnes ont entamé des démarches de (ré)insertion professionnelle : 3 ont réalisé des stages, 3 ont entamé ou continué une formation et 5 ont pu garder ou décrocher un contrat de travail.

BILAN

ACTIF	31.12.2020	31.12.2019
Liquidités	373'250,30	337'213,40
Créances	314'278,30	332'772,00
Stocks	17'850,00	18'050,00
Compte de régularisation d'actifs	1'670,00	5'852,65
Total actif circulant	707'048,60	693'888,05
Immobilisations corporelles	2'248'600,00	2'313'800,00
Immobilisations financières	-	-
Total actif immobilisé	2'248'600,00	2'313'800,00
TOTAL DE L'ACTIF	2'955'648,60	3'007'688,05
PASSIF	31.12.2020	31.12.2019
Dettes financières	87'676,45	74'423,05
Autres dettes	37'281,45	63'841,75
Compte de régularisation de passif	12'435,00	16'893,25
Total capitaux étrangers à court terme	137'392,90	155'158,05
Dettes hypothécaires	2'561'100,00	2'614'100,00
Provision	-	-
Total capitaux étrangers à long terme	2'561'100,00	2'614'100,00
Capital	257'155,70	238'430,00
Résultat de l'exercice	-	-
Capital de l'organisation	257'155,70	238'430,00
TOTAL DU PASSIF	2'955'648,60	3'007'688,05

PERTES & PROFITS

	31.12.2020	31.12.2019
TOTAL DES CHARGES	1'981'416,25	2'000'198,00
Salaires et frais de personnel	1'511'939,90	1'507'642,50
Salaires	1'242'231,25	1'216'849,25
Charges sociales	227'381,90	219'140,65
Autres charges de personnel	18'136,15	19'376,50
Honoraires + prestations de tiers	24'190,60	52'276,10
Charges d'exploitation	469'476,35	492'555,50
Matériel médical d'exploitation	7'978,50	6'941,45
Produits alimentaires et boissons	56'050,90	48'856,05
Ménage	14'096,95	14'400,85
Entretien et réparation	40'828,56	52'540,30
Charges d'investissement	133'309,89	134'157,80
Energie et eau	24'402,65	21'053,55
Ecole, formation et loisirs	11'104,05	11'121,40
Bureau et administration	48'158,50	49'282,65
Outillage et matériel pour Atelier Boulangerie	120'494,80	136'846,00
Autres frais d'exploitation	13'051,55	17'355,45

	31.12.2020	31.12.2019
TOTAL DES PRODUITS	1'981'416,25	2'000'198,00
Revenus prov. comp. coûts intracantonale	546'537,00	654'840,00
Revenus prov. comp. coûts extracantonale	-	-
Produits d'exploitation Atelier Boulangerie	243'294,25	285'313,45
Autres produits provenant de prestations aux résidents	26'652,45	22'571,40
Produits des loyers et des intérêts	1,35	1,35
Produits de prestations en faveur du personnel et de tiers	9'540,20	9'876,40
Contributions à l'exploitation	1'155'391,00	1'027'595,40
TOTAL DES CHARGES	1'981'416,25	2'000'198,00
TOTAL DES PRODUITS	1'981'416,25	2'000'198,00
RESULTAT HORS SUBVENTION	-	-

Organe de révision : Fiduciaire Régis SA à Fribourg
Comptes révisés le 16.03.2021
Sous réserve de l'approbation de l'Assemblée Générale



La Boulangerie du Radeau propose

PAINS

Paysan, noir, mi-blanc, cinq céréales, aux noix, aux raisins, aux figues/noisettes, aux graines de courge, à l'engrain, à l'épeautre, de seigle, au béton, aux olives-tomates séchées, aux herbes de Provence, à la caméline, au lait de chèvre, au lard, au chocolat, pain toast, baguette.

Produits labélisés «Terroir Fribourg»

Cuchaule AOP, tresse au beurre, levain torsadé, levain foncé.

AUTRES

Pains burger, escargots aux noisettes, bébés au sucre, bébés au lait, bonhommes, lapins, biscômes, gâteaux des Rois, pièces sèches, pains d'anis, croquets, biscuits au vin cuit, cookies, amandes grillées, moutarde de bénichon, flûtes au sel, flûtes à la caméline, pâte à gâteau, ramequins au gruyère, tartelettes aux plantes sauvages et autres spécialités.

Produits labélisés «Terroir Fribourg»

Biscuits vin-cuit, pains d'anis, croquets, flûtes au sel, flûtes à la caméline.

**COMMANDES
SPÉCIALES
SUR DEMANDE**

OÙ TROUVER NOS PRODUITS DE LA BOULANGERIE

CHAQUE SEMAINE SUR LES MARCHÉS SUIVANTS

- Place Georges-Python à Fribourg • **mercredi matin**
- Place Du Marché à Bulle • **jeudi matin**
- Le Bourg à Fribourg • **samedi matin**

À LA BOULANGERIE À ORSONNENS

Mardi 17h-19h // mercredi 17h-19h // vendredi 16h-19h

SUR DIFFÉRENTES TABLES ET POINTS DE VENTES

- Boutique «Au Bon Moment» à Marly
- Laiterie de Gumefens
- Restaurant «Au Voisin» à Fribourg
- Restaurant du «Cheval-Blanc» à Orsonnens
- Panier «Croqu'Terre» à Romont
- Marché villageois à Rossens
- Foire de la Roche
- Marché des artisans créateurs à Fribourg
- Marché des producteurs à Avry-dt-Pont
- Festival du «Gibloux»
- Marché à Villarsviriviaux chez Girardin
- Bistrot de l'Areyna D'Avau SA à Vuisternens-en-Ogoz

**COTISATION
DE MEMBRES:
MONTANT
MINIMUM
CHF 20.-**

REMERCIEMENTS

«Le Radeau» remercie chaleureusement ses partenaires étatiques, sociaux, médicaux et judiciaires, sa fidèle clientèle et les personnes qui, de près ou de loin, lui permettent de maintenir le cap et relever les défis avec les personnes accueillies.



LE RADEAU

Rte de Chavannes 8 ■ 1694 Orsonnens
T 026 653 92 20 ■ F 026 653 92 29 ■ info@leradeau.ch

www.leradeau.ch

facebook.com/radeau
instagram.com/associationleradeau