



LE RADEAU

**RAPPORT D'ACTIVITÉ  
2019**

“  
 Au Radeau,  
 si on rame tous  
 dans le même sens,  
 on arrivera  
 à bon port  
 ”

# SOMMAIRE

<b>AVANT-PROPOS</b>	<b>3</b>
<b>RAPPORT DE LA DIRECTRICE</b>	<b>4-7</b>
<b>PERSONNES ACCUEILLIES</b>	<b>8</b>
<b>ÉVÉNEMENTS PHARES</b>	<b>9</b>
<b>L'ÉQUIPE</b>	<b>10</b>
<b>BILAN</b>	<b>11</b>
<b>PERTES &amp; PROFITS</b>	<b>12-13</b>
<b>LA BOULANGERIE</b>	<b>14</b>
<b>REMERCIEMENTS</b>	<b>15</b>



# AVANT-PROPOS

PIERRE-ALAIN CLÉMENT, PRÉSIDENT

## BON SANG, MAIS C'EST BIEN SÛR !

Depuis plusieurs décennies, le Radeau consacre toutes ses forces pour sa mission essentielle de réinsertion de personnes atteintes d'addiction, notamment dans le domaine de la toxicomanie.

Chaque jour est un nouveau match à remporter, chaque jour un nouveau challenge se présente... une panne de voiture, un appareil en rade à la boulangerie, la blessure d'un accueilli, une mort précoce dans l'entourage d'un accueilli, un vol, un renoncement à poursuivre, un remplacement....

Chaque jour, l'équipe est là et remet l'ouvrage sur le métier. L'équipe est là malgré, parfois, un découragement, malgré les changements, malgré les orages institutionnels, malgré tout.

Chaque jour, une nouvelle étape est car tous savent que cela en vaut la peine. Quoi de plus beau finalement qu'un sourire, qu'une reconnaissance, chez chaque acteur de cette merveilleuse aventure ?

Une aventure créée par des doux dingues, héritiers de l'esprit des années 60, héritiers de cette période où l'on a commencé à s'occuper de ces nouveaux cabossés de la vie... et dont les héritiers actuels, à quelque échelon que ce soit, sont fiers de continuer l'aventure !

Bon sang, mais c'est bien sûr !



“  
 Le Radeau,  
 c'est une bulle  
 protectrice  
 ”

“  
Etre abstinent,  
se réinsérer  
dans la vie.  
”

# RAPPORT DE LA DIRECTRICE

EMMANUELLE BARBONI, DIRECTRICE

## A QUOI BON UN RADEAU POUR LA RÉINSERTION ?

Aujourd'hui, le Radeau a organisé un apéritif de fin de chantier pour remercier les entreprises qui ont œuvré à la rénovation de la bâtisse principale. Réno- ver une maison de réinsertion, à quoi bon ? Accueillir les résidents-es dans un lieu chaleureux, sécuritaire, beau, adapté et conforme est primordial, lorsque nous travaillons avec des personnes parmi les plus marginales et précarisées. Aujourd'hui, notre Radeau est beau de neuf, nous en remercions vivement les maîtres d'ouvrages et les entreprises, avec un merci particulier à messieurs Lateltin et Andrey, respectivement architecte et chef de chantier et Marc Grandjean, éducateur du Radeau fraîchement retraité, ainsi que l'Etat, plus précisément le SPS, sans leur précieux soutien financier, cela n'aurait pas été possible.

Aujourd'hui, une pierre du four de la boulangerie du Radeau a cédé, avec la chaleur accumulée. A quoi bon rapiécer? Réparer le four, c'est permettre aux personnes accueillies, tout simplement, de travailler, de se former, de se tester, de prendre des responsabilités, d'y arriver. Alors oui, les travaux d'entretien du four à bois, de rénovation de l'institution, sont coûteux, mais nécessaires à la restauration d'un début d'estime d'elles-mêmes pour les personnes accueillies qui pourront alors se réinsérer, ce qui sera ensuite bénéfique à la société. A quoi bon faire du pain pour la réinsertion ? Pain, symbole de vie par

excellence, il s'agit pour les apprentis-es accueillies d'être humbles face à la pâte, de la pétrir dans les règles, de la façonner, de tenir dans la continuité, de choyer la clientèle. Loin de devenir boulangère, les personnes accueillies apprennent, produisent, créent, vendent, s'impliquent, se sentent utiles et appartenir pour, ensuite, ailleurs, s'investir dans un autre poste de travail, tenir le rythme, se réinsérer.

Aujourd'hui, une personne accueillie s'est blessée en chutant à ski. Opération du pouce en perspective, tracas, frais médicaux et administratifs, déclaration d'accident, accompagnement dans la rééducation. Alors, à quoi bon le ski avec les personnes accueillies ? Skier, pratiquer du VTT, grimper, marcher, nager, naviguer, jouer... le sport, c'est des émotions à gérer, du souvenir constructif qui se crée, des défis à relever, des stratégies à développer, un apprentissage à réaliser, des efforts à fournir, une confiance en soi retrouvée, un dépassement de soi tenté, des règles à respecter, un corps qui se réveille, ces corps des personnes accueillies meurtris par les produits, leurs esprits amoindris par les drogues. Alors, osons le dire, le sport au Radeau, non seulement fait partie intégrante du processus de réinsertion sociale, mais permet surtout un retour à la vie pour des personnes en mal d'exister.

Aujourd'hui, une personne accueillie a perdu un proche ami, trop jeune, parti d'une overdose. Alors, à quoi bon lutter puisqu'à la fin, pour toutes et tous, addict ou non, il y a la mort, partie intégrante de la vie ? Créer des liens, avancer dans la thérapie, tenter le Radeau un instant de son temps, essayer de retrouver goût aux plaisirs simples, c'est choisir d'affronter les sentiments, la colère, la joie, la tristesse, la frustration, c'est accepter la perte, même si elle peut paraître injuste et cruelle. Alors oui, osons lutter, avec les personnes accueillies, pour qu'elles



“  
Découvrir de  
nouvelles activités  
apprendre à vivre  
en communauté  
”

“  
A quoi bon  
le Radeau ?  
Pour ne pas  
tomber à l'eau !

”



aussi puissent apprendre à dompter leurs émotions au-delà des produits, réellement expérimenter les petits et grands bonheurs de la vie et affronter ses passages plus douloureux, sans artifices onéreux et destructeurs.

Aujourd'hui, une personne accueillie a dû être hospitalisée, mourant à petits feux dans des reconstructions d'alcool abusives, répétitives, rechute massive après plusieurs tentatives de thérapie. Alors, à quoi bon poursuivre ? Sortir d'une addiction, d'une dépression, d'un cercle vicieux, c'est astreignant, c'est compliqué et décourageant. Se réinsérer, c'est le parcours du combattant souvent. Surtout, ne pas lâcher, retenter, recréer de l'espoir, reformuler des projets, à l'équipe d'y croire, pour permettre à la personne accueillie de s'accrocher à nouveau, grâce à ce Radeau.

Aujourd'hui, une personne accueillie a volé dans un magasin. A quoi bon un Radeau pour des «toxicos»? Non, ce ne sont pas des « Toxicos », même si on leur met un « T » majuscule. Ce sont des personnes avant tout, des personnes en souffrance, en difficultés personnelles, sociales et relationnelles. Mais, à quoi bon les aider, puisqu'elles risquent de rechuter, qu'elles commettent des délits et qu'elles n'ont qu'à arrêter de consommer, il n'y a qu'à vouloir, comme certains-es le pensent encore de nos jours. Les aider, c'est leur permettre de recommencer à exister autrement que dans la criminalité, leur permettre de se racheter, de se réparer, de raccrocher la société et un semblant de dignité. Les aider, c'est aider la société. Les aider, c'est leur donner ce qu'elles n'ont pas reçu tout au début, les personnes accueillies au Radeau étant, pour la plupart, moins bien équipées au départ pour affronter les réalités parfois dures de la vie.

Aujourd'hui, « un Travail pour de Vrai » a été reconnu officiellement par les services étatiques comme pertinent, sa phase pilote est terminée, après trois ans. A quoi bon « un Travail pour de Vrai » ? Cette prestation ambulatoire qui donne non seulement du travail, mais surtout de la valeur, des ambitions, des perspectives d'avenir aux personnes. Pour rappel, « un Travail pour de Vrai », c'est un atelier protégé en boulangerie, en cuisine, au jardin ou sur les marchés, un atelier permettant l'évaluation, la formation, l'entraînement qui est destiné à des personnes ayant souffert d'addictions, un minimum stabilisées. Cette nouvelle aventure du Radeau, c'est un versant ambulatoire qui complète de manière constructive les prestations résidentielles du Radeau.

Pour terminer, nous avons posé la question « **à quoi bon un Radeau ?** » à nos personnes accueillies et travailleurs externes. Vous découvrirez au fil des pages, mis en exergue, quelques réponses de Christophe, Mireille, Sébastien et les autres... car c'est à eux que revient le dernier mot. Sans eux, la magnifique croisière du Radeau serait devenue galère, n'aurait fait que flotter ou aurait même coulé. C'est grâce et avec eux que l'embarcation affronte les tempêtes vers la stabilité et vogue vers de nouveaux projets. Merci donc à eux, à l'équipe bienveillante, motivée et performante, ainsi qu'à son comité pour son précieux soutien.



“  
Bon pour l'avenir  
sinon je ferais de  
la merde si j'étais  
ailleurs

”

“  
Ne pas consom-  
mer, être soutenu,  
encouragé



# PERSONNES ACCUEILLIES

NATHALIE MONDIN, ADJOINTE À LA DIRECTION

En 2019 Le Radeau a accueilli **31 personnes** dont 25 ont été admises durant l'année. 3 Personnes étaient au bénéfice d'une rente AI, une était ressortissante d'un autre canton, 9 soumises à une mesure judiciaire et 3 personnes étaient mineures. La répartition des genres est de 4 femmes et 27 hommes. La moyenne d'âge à l'admission est 31.5 ans et un tiers arrive avec un traitement de substitution.

En 2019, 12 personnes ont suivi une démarche de réinsertion professionnelle : 8 ont réalisé des stages, 4 ont entamé une formation et 3 ont décroché un contrat de travail.

En 2019, pour ce qui est de la durée des séjours, nous avons remarqué une tendance soit aux séjours courts 1-3 mois, soit à une prise en charge de plus de 24 mois pour les cas plus complexes ou au bénéfice d'une mesure judiciaire.



# ÉVÉNEMENTS PHARES

## DU «BEAU MONDE» ET LES INCONTOURNABLES DU RADEAU EN 2019

### En visite

- Anne-Claude Demierre et Maurice Ropraz, conseillers d'Etat
- L'Etat-Major de Justice et Police
- Quelques institutions partenaires :
  - La Fondation de Fribourg pour la Jeunesse (FFJ)
  - Le Service de l'Enfance et de jeunesse (SEJ)
  - Le Service de l'Exécution des Sanctions Pénales et de l'Exécution (SESPP)
  - La Léchaire
  - L'Hospice Générale de Genève
  - Respire
  - Le GREA
  - Les Traversées
  - La Justice de Paix de la Gruyère
  - REPER
  - Le Tremplin
  - Le Torry

### Anniversaires

La boulangerie a 40 ans, Nathalie Mondin, adjointe à la direction fête ses 20 ans de Radeau.

### Retraite bien méritée

Marc Grandjean après 25 ans d'implication.



“  
Réapprendre à  
se satisfaire  
de choses simples  
de la vie



# L'ÉQUIPE

*L'assistance médicale a été assurée par notre médecin de référence, le Dr Richard Nyffeler, établi à Romont. L'équipe des intervenants a été soutenue et supervisée dans ses réflexions par M. Pascal Martin, psychanalyste à Strasbourg.*

## COMITÉ DE GESTION

Pierre-Alain Clément ■ président  
 Pierre Chapatte ■ membre  
 Patrick Vauthey ■ membre  
 Caroline Corboz ■ membre  
 Véronique Liechti ■ membre  
 Jillian Fauguel ■ membre  
 Emmanuelle Barboni ■ voix consultative  
 Isabelle Moennat ■ secrétaire,  
 voix consultative dans le comité

## INTERVENANT-E-S ET PERSONNEL ADMINISTRATIF (Direction puis par ordre d'engagement)

Emmanuelle Barboni ■ directrice  
 Nathalie Mondin ■ adjointe à la direction  
 Marc Grandjean ■ éducateur social référent,  
 jusqu'au 31.05.2019  
 Marie-Claude Geoffray Krattinger ■  
 collaboratrice polyvalente  
 Damien Berret ■ éducateur social  
 Isabelle Moënnat ■ secrétaire  
 Anne Turin ■ éducatrice sociale  
 Laurent Oberson ■ comptable  
 Justine Zanone ■ éducatrice sociale référente  
 Jérémie Schumacher ■ intervenant social,  
 jusqu'au 28.02.2019  
 Irène Gachoud ■ vendeuse marché  
 Yasmina Sahin éducatrice ■ éducatrice  
 sociale, jusqu'au 31.10.2019  
 Laura Clément ■ éducatrice sociale  
 Alain Maillard ■ boulanger  
 Olivier Schmutz ■ boulanger MSP

Marc-Antoine Wüst ■ éducateur social  
 Jonas Jacob ■ éducateur social  
 Jonathan Thomas ■ intervenant social MSP,  
 dès le 01.03.2019  
 Yasmine Giller ■ éducatrice sociale référente,  
 dès le 01.05.2019  
 Carmen Pochon ■ éducatrice sociale en for-  
 mation, dès le 10.06.2019  
 Margaux Amstutz ■ Intervenante sociale  
 remplaçante, du 01.09.2019 au 31.12.2019  
 Rachel Donzallaz ■ assistante sociale SST  
 Cristiana Manuela Araujo ■ dame de ménage  
 Bineam Kidanemaryam ■  
 formation AFP en boulangerie  
 Gwendoline Sallin ■  
 formation AFP en boulangerie  
 Dominique Guisolan ■  
 vendeuse bénévole boulangerie  
 Georges Maillard ■ aide bénévole  
 Marion Charmillot ■ stagiaires psychologue  
 Maël Schuppisser ■ stagiaire IPC  
 Marina Jorand ■ stagiaire HES  
 Carine Corpataux ■ stagiaire psychologue  
 Veronica Verdesca ■ stagiaire psychologue  
 Tess Quartenoud ■ stagiaire psychologue  
 Lou Michaud ■ stagiaire psychologue  
 Dario Savina ■ stagiaire psychologue  
 Adeline Jurasz ■ stagiaire BNF/ORP  
 Kelly De Sousa Soares ■ éducatrice stage ORP  
 Silvia Rivera Muñoz ■ éducatrice stage ORP  
 Michaël Dutoit ■ civiliste  
 Jérémie Chardonnens ■ civiliste

SST = Service Social du Tremplin  
 AFP = Attestation Fédérale Professionnelle  
 ORP = Office Régional de Placement

# BILAN

ACTIF	31.12.2019	31.12.2018
Liquidités	337'213,40	283'178,55
Créances	332'772,00	389'091,40
Stocks	18'050,00	16'900,00
Compte de régularisation d'actifs	5'852,65	1'210,00
<b>Total actif circulant</b>	<b>693'888,05</b>	<b>690'379,95</b>
Immobilisations corporelles	2'313'800,00	2'142'439,95
Immobilisations financières	-	-
<b>Total actif immobilisé</b>	<b>2'313'800,00</b>	<b>2'142'439,95</b>
<b>TOTAL DE L'ACTIF</b>	<b>3'007'688,05</b>	<b>2'832'819,90</b>
PASSIF	31.12.2019	31.12.2018
Dettes financières	74'423,05	85'355,55
Autres dettes	63'841,75	58'560,95
Compte de régularisation de passif	16'893,25	12'479,85
<b>Total capitaux étrangers à court terme</b>	<b>155'158,05</b>	<b>156'396,35</b>
Dettes hypothécaires	2'614'100,00	2'453'339,95
Provision	-	-
<b>Total capitaux étrangers à long terme</b>	<b>2'614'100,00</b>	<b>2'453'339,95</b>
Capital	238'430,00	223'083,60
Résultat de l'exercice	-	-
<b>Capital de l'organisation</b>	<b>238'430,00</b>	<b>223'083,60</b>
<b>TOTAL DU PASSIF</b>	<b>3'007'688,05</b>	<b>2'832'819,90</b>

# PERTES & PROFITS

	31.12.2019	31.12.2018
<b>TOTAL DES CHARGES</b>	<b>2'000'198,00</b>	<b>1'972'847,70</b>
<b>Salaires et frais de personnel</b>	<b>1'507'642,50</b>	<b>1'489'845,95</b>
Salaires	1'216'849,25	1'212'084,25
Charges sociales	219'140,65	211'643,30
Autres charges de personnel	19'376,50	17'418,40
Honoraires + prestations de tiers	52'276,10	48'700,00
<b>Charges d'exploitation</b>	<b>492'555,50</b>	<b>483'001,75</b>
Matériel médical d'exploitation	6'941,45	5'313,60
Produits alimentaires et boissons	48'856,05	48'555,15
Ménage	14'400,85	13'364,35
Entretien et réparation	52'540,30	40'027,13
Charges d'investissement	134'157,80	128'139,67
Energie et eau	21'053,55	21'391,35
Ecole, formation et loisirs	11'121,40	11'681,05
Bureau et administration	49'282,65	62'683,70
Outillage et matériel pour Atelier Boulangerie	136'846,00	134'359,50
Autres frais d'exploitation	17'355,45	17'486,25

	31.12.2019	31.12.2018
<b>TOTAL DES PRODUITS</b>	<b>2'000'198,00</b>	<b>1'972'847,70</b>
Revenus prov. comp. coûts intracantonale	654'840,00	626'311,50
Revenus prov. comp. coûts extracantonale	-	3'954,50
Produits d'exploitation Atelier Boulangerie	285'313,45	281'997,40
Autres produits provenant de prestations aux résidents	22'571,40	25'489,15
Produits des loyers et des intérêts	1,35	1,35
Produits de prestations en faveur du personnel et de tiers	9'876,40	6'584,65
Contributions à l'exploitation	1'027'595,40	1'028'509,15
<b>TOTAL DES CHARGES</b>	<b>2'000'198,00</b>	<b>1'972'847,70</b>
<b>TOTAL DES PRODUITS</b>	<b>2'000'198,00</b>	<b>1'972'847,70</b>
<b>RESULTAT HORS SUBVENTION</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

Organe de révision : Fiduciaire Maurice Gremaud & Fils SA à Bulle  
Comptes révisés le 18.03.2020  
Sous réserve de l'approbation de l'Assemblée Générale.



## *La Boulangerie du Radeau propose*

### PAINS

Paysan, noir, mi-blanc, cinq céréales, aux noix, aux raisins, aux graines de courge, au sucre, au chocolat, à l'épeautre, au béton, de saison, pain toast, baguette, cuchaule, tresse

### AUTRES

Escargots aux noisettes, bb au sucre, bb au lait, bonhommes, lapins, gâteaux des Rois, tartelettes à la crème, pièces sèches, pains d'anis, moutarde de bénichon, pâte à gâteau, panure, feuilletés, pot de miel

### **Commandes spéciales sur demande**

Chaque semaine, les produits de notre boulangerie sont proposés sur les marchés suivants

- PLACE GEORGES-PYTHON À FRIBOURG  
**mercredi matin**
- PLACE DU MARCHÉ À BULLE  
**jeudi matin**
- LE BOURG À FRIBOURG  
**samedi matin**

**Ainsi qu'à la boulangerie même, au magasin**

mardi 17h-19h // mercredi 17h-19h // vendredi 16h-19h



## REMERCIEMENTS

«**Le Radeau**» remercie chaleureusement ses partenaires étatiques, sociaux, médicaux et judiciaires, sa fidèle clientèle et les personnes qui, de près ou de loin, lui permettent de continuer...



“  
*Bonne alternative  
à la prison*  
”

**COTISATION DE MEMBRES:  
MONTANT MINIMUM CHF 20.-**



# LE RADEAU

Rte de Chavannes 8 ■ 1694 Orsonnens  
T 026 653 92 20 ■ F 026 653 92 29 ■ [info@leradeau.ch](mailto:info@leradeau.ch)

[www.leradeau.ch](http://www.leradeau.ch)

[facebook.com/radeau](https://facebook.com/radeau)  
[instagram.com/associationleradeau](https://instagram.com/associationleradeau)