



LE RADEAU

*rapport
d'activité*

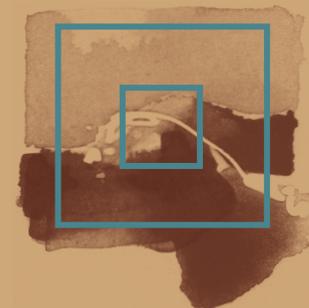
2015

le radeau

RTE DE CHAVANNES 8 – 1694 ORSONNENS

T 026 653 92 20 – F 026 653 92 29

info@leradeau.ch – www.leradeau.ch





sonnaire

P 02 — le radeau

AVANT-PROPOS P 02
PERSONNES ACCUEILLIES P 03
RAPPORT DE LA DIRECTRICE P 05
ÉVÉNEMENTS PHARES 15 P 07
PYRAMIDE DU RADEAU P 08 — ÉQUIPE P 10
BILAN P 11 — PERTES ET PROFITS P 12
BOULANGERIE P 14 — REMERCIEMENTS P 15



avant-propos



C ONFIANCE
U NITE
C OMPLICITE
H ONNETETE
A PTITUDES
U TILITE
L IENS
E NTRAIDE
S IMPLICITE



personnes accueillies

P 03 — le radeau

Durant l'année 2015, 20 adultes ont été accueillis pour un total de 3898 journées, ce qui représente un taux d'occupation de 89%.

	2015	2014
NOMBRE DE PERSONNES ACCUEILLIES	20	20
FEMMES	3	2
HOMMES	17	18
NOMBRE D'ADMISSIONS	9	9
NOMBRE DE SORTIES	8	9
DURÉE DU SÉJOUR AU MOMENT DE LA SORTIE		
0-3 MOIS	1	2
3-6 MOIS	1	1
6-9 MOIS	1	1
9-12 MOIS	2	1
12-15 MOIS	—	—
15-18 MOIS	—	3
18-21 MOIS	—	—
21 MOIS ET PLUS	3	1
JOURS DE PRÉSENCE	3898	3811
TAUX D'OCCUPATION	89%	87.01%

	2015	2014
CANTON DE PROVENANCE		
FR	70.3%	56.8%
FR (ART60)	16.8%	30.8%
GE	3.6%	2.8%
VD	9.3%	9.6%
VS	—	—
BE	—	—
SANS TRAITEMENT DE SUBSTITUTION À L'ARRIVÉE		
SANS TRAITEMENT DE SUBSTITUTION À L'ARRIVÉE	5	4
AVEC TRAITEMENT DE SUBSTITUTION À L'ARRIVÉE		
MÉTHADONE	4	5
MÉTHADONE	3	2
SUBUTEX	1	3
SANS TRAITEMENT DE SUBSTITUTION À LA SORTIE		
SANS TRAITEMENT DE SUBSTITUTION À LA SORTIE	6	4
AVEC TRAITEMENT DE SUBSTITUTION À LA SORTIE		
MÉTHADONE	2	5
MÉTHADONE	2	1
SUBUTEX	—	4



rapport de la directrice

Un acrostiche pour avant-propos, illustration de tout le mérite du Radeau, de ses personnes accueillies, de son équipe et de son comité en 2015. Une médaille d'or pour la cuchaule, une médaille de bronze pour le pain de saison au concours suisse des produits du terroir, que de magnifiques reconnaissances mettant en avant, non seulement la production de la boulangerie, mais aussi la qualité des prestations fournies et le sérieux de la prise en charge. En effet, sans personnes accueillies motivées et impliquées, sans équipe encadrante, professionnelle et compétente, sans clientèle fidèle, aucune médaille n'est envisageable, pas plus qu'une troisième place au concours d'Estavayer-le-Lac pour la moutarde de Bénichon, ni même une invitation officielle à l'expo universelle de Milan. Rendez-vous compte, nos «BB cuchaules» ont voyagé avec le boulanger maître socio-professionnel du Radeau pour célébrer, comme il se doit, la fête nationale, en compagnie de Miss Suisse et du président de la Confédération. Bravo, dès lors, à tout le Radeau pour l'excellence de son ouvrage en 2015.

Un acrostiche pour avant-propos, illustrateur de la boulangerie, mais aussi de quelques valeurs du Radeau, mots simples et choisis, pertinents à la thérapie, que ce soit en lien à la réinsertion socio-professionnelle, à la réinsertion sociale ou au développement personnel.

Un acrostiche pour avant-propos, accroche de futurs projets utiles et novateurs, liés de près ou de loin à la boulangerie... mais correspondant surtout aux besoins en matière de suivi de personnes souffrant d'addictions. Un acrostiche et quelques lignes descriptives des ambitieux, mais réalistes projets du Radeau pour ses bénéficiaires, dans ce rapport d'activité 2015.

Le premier des projets est «Un travail pour de vrai», soumis au SPS¹ en février 2016. «Un travail pour de vrai» naît directement d'une boulangerie pour de vrai..., celle du Radeau. En effet, les produits de la boulangerie étant primés et récompensés à des concours professionnels pour des pros, par des pros, «Un travail pour de vrai» n'est que la suite logique de l'extension de notre boulangerie. Il s'agit de développer le côté pro pour des non pros, pour des écorchés vifs qui tentent de se cicatriser en retrouvant un semblant de dignité, une estime perdue, une confiance personnelle plus qu'ébranlée à travers un travail concret, précieux et valorisant. Ce projet se veut plus une quête de bien-être et une poursuite de l'intégration pour des personnes accueillies ou des usagers/ères RIFA² désireux/ses de maintenir une abstinence, pas prêts/tes ou pas aptes à oeuvrer dans l'économie libre, mais motivés/es à travailler et à se rendre utiles à la société «pour de vrai». Ainsi, il s'agit, pour le Radeau, de créer un poste de travail, en partie rémunéré, pour des individus qui comptent parmi les plus fragiles de la société et, ainsi, leur permettre de se sentir exister, pour de vrai... «Un travail pour de vrai» fait également suite au projet «Ensemble pour grandir» déposé au SPS¹ dans le cadre de Senior+, début 2015.

«Ensemble pour grandir» est l'idée d'associer personnes souffrant d'addictions et aîné/es, de travailler ensemble, de se rendre des services et de faire se rencontrer deux mondes pas si souvent éloignés. En effet, solitude et précarité peuvent caractériser ces deux populations si différentes et pas tant... Comme vous devez vous en douter, «Un travail pour de vrai» ou «Ensemble pour grandir» sont les prémices de projets plus ambitieux que juste un poste de travail pour une personne, car le Radeau, riche de son expérience, de son cadre chaleureux et reconnu, peut encore faire plus pour ses bénéficiaires. Il peut également jouer un rôle primordial pour la population environnante, jeune ou moins jeune, pour la réinsertion ou l'intégration.

Le second projet est l'achat ou la location d'un appartement proche du lieu de l'institution, afin de favoriser l'autonomisation des personnes accueillies. Ce projet fait directement écho à Equip'Apparts³ qui est une réflexion issue des institutions RIFA² correspondant à un besoin établi, lié à la problématique du logement et des addictions sur Fribourg. L'idée d'Equip'Apparts³ est celle d'une équipe mobile Torry-Tremplin-Radeau, accompagnant les personnes souffrant d'addictions dans leur lieu de vie, favorisant l'accès au logement et le maintien cohérent dans celui-ci.

Ces projets découlent de la pénurie de travail et de logement pour les personnes que le Radeau accompagne, que le RIFA² accompagne; des personnes marquées par des histoires de vie douloureuses, empreintes de souffrances et de dettes. Ainsi, pour le Radeau, pour ces personnes, même si elles sont redevables la société, rien n'est trop beau... comment se réparer, payer sa dette, si on n'a pas de logement ou de travail pour se sentir s'assumer, appartenir, bref pour commencer à s'aimer. A quoi bon ne pas consommer? Autant rechuter... Le pari est donc, ici, de miser sur un logement adéquat, un suivi approprié et une occupation cadrée et stimulante. Est-il risqué? Bien moins risqué pour la société que le pari de la non insertion, signifiant souvent délits, hospitalisations récurrentes et marginalisations. Bien moins risqué pour les usagers/ères et surtout bien plus osé et valorisant pour ces derniers/ères. Et, au niveau des projets, le Radeau ne compte pas en rester là, un «Un travail pour de vrai» ne demandant qu'à devenir une «Entreprise pour de vrai», avec des idées de productions novatrices, dont les prémices sont d'ores et déjà semées, les idées ont germé et le fruit pourrait, d'ici quelques années, être récolté.

EMMANUELLE BARBONI Directrice

Parmi les événements phares du Radeau, nous pouvons citer, pour 2015, les camps de sport, en particulier de ski, de randonnée, de trekking, de grimpe, de canoé, ainsi que le fameux tournoi de volley qui a vu, pour la seconde année consécutive, la victoire des personnes accueillies sur l'équipe éducative!

Au niveau RIFA², trois éléments majeurs, à savoir des formations communes très appréciées, l'engagement d'une assistante sociale du Tremplin prêtant main forte à l'équipe du Radeau et la création du groupe «gestion des émotions» animé conjointement par une intervenante du Torry et une du Radeau, sont à mettre en exergue.

La boulangerie et ses médailles, nous l'avons déjà évoquée... mais, la boulangerie, c'est aussi l'intégration du Radeau dans le village et la région, comme par exemple l'étroite collaboration avec Croq'Terre, la désormais traditionnelle venue des jeunes apprentis boulangers du passeport vacances, le Saint-Nicolas à la barbe blanche masquant quelques piercings accueillant enfants et plus grands, la soupe de chalet servie à la fidèle clientèle peu avant Noël, l'investissement à la semaine du goût...

Au niveau communautaire, nous relèverons la Bénichon au Radeau, instants toujours très conviviaux alliant familles, amis et proches des personnes accueillies et de l'équipe. De plus, la rénovation de la maison principale n'a pas été sans incidents techniques et pratiques à prendre en compte dans le quotidien de la prise en charge.

Mais, 2015 au Radeau, c'est avant tout, des personnes accueillies impliquées et courageuses, une équipe dynamique, compétente et créative et un comité bienveillant, qui font de ce Radeau une embarcation toujours vaillante, présente et incontournable sur la scène fribourgeoise des addictions!

¹ **SPS** Service de la Prévoyance Sociale

² **RIFA** Réseau des Institutions Fribourgeoises pour personnes souffrant d'Addictions (Torry, Tremplin, Radeau)

³ **Equip'Apparts** est un projet RIFA d'accès et de maintien au logement en faveur des personnes en situation d'addictions et en difficulté de logement, ainsi qu'une équipe mobile spécialisée en insertion sociale dans le domaine des addictions

pyramide du radeau

P 08 — le radeau

P 09 — le radeau

BESOIN DE
S'ACCOMPLIR

BESOIN D'ESTIME

BESOIN D'APPARTENANCE

BESOIN DE SÉCURITÉ

BESOINS
PHYSIOLOGIQUES



L'assistance médicale a été assurée par notre médecin de référence, le Dr Richard Nyffeler, établi à Romont. L'équipe des intervenants a été soutenue et supervisée dans ses réflexions par M. Pascal Martin, psychanalyste à Strasbourg.

COMITÉ DE GESTION

PIERRE-ALAIN CLÉMENT — président
PIERRE CHAPATTE — membre
PATRICK VAUTHEY — membre
CHRISTIAN DELALOYE — membre
CAROLINE CORBOZ — membre
VÉRONIQUE LIECHTI — membre
EMMANUELLE BARBONI —
 voix consultative
ISABELLE MOENNAT — secrétaire

INTERVENANT(E-S) ET PERSONNEL ADMINISTRATIF

(direction puis par ordre d'engagement)

EMMANUELLE BARBONI — directrice
NATHALIE MONDIN —
 adjointe à la direction — resp. équipe
MARC GRANDJEAN — éducateur social
**MARIE-CLAUDE GEOFFRAY
 KRATTINGER** —
 collaboratrice polyvalente
EVA DESCLOUX — éducatrice sociale
LUDOVIC FRICHE — éducateur MSP
SIMONA GADA-BARENCO —
 éducatrice sociale jusqu'au 31.01.2015
MÉLODY BAUMAT — éducatrice sociale
MARIA COUTO LOPES —
 dame de ménage jusqu'au 31.05.2015
DAMIEN BERRET — éducateur social
ISABELLE MOËNNAT — secrétaire
ANNE TURIN — éducatrice sociale
LAURENT OBERSON — comptable
JUSTINE BRASEY — éducatrice sociale

NICOLAS SCHMID —
 boulanger jusqu'au 31.10.2015
JÉRÉMIE SCHUMACHER —
 Intervenant social
IRÈNE GACHOUD — vendeuse marché
YASMINA SAHIN —
 éducatrice dès le 01.02.2015
NATHALIE GENOUD —
 assistante sociale SST dès le 01.01.2015
VALENTIN RUFFIEUX —
 boulanger dès le 01.04.2015
NATHALIE AUBRY-GIRARDIN —
 remplaçante éducatrice sociale
 dès le 01.05.2015
MARJORIE ULDRY — remplaçante
 vendeuse marché dès le 01.07.2015
ELISABETE ARAUJO GONCALVES —
 dame de ménage dès le 01.07.2015
JONAS JACOB — stagiaire
CLAIRE DEMIERRE — stagiaire
AUDE BOURQUENOUD —
 stagiaire psychologue
LAURIE GNEHM —
 stagiaire psychologue
NADIA MAÎTRE — stage de formation
CHARLINE BARRAS —
 stage de formation
JULIEN MEUNIER — stagiaire ORP/BNF
LUIS MANUEL FERNANDES REIS —
 stagiaire ORP
DAVIDE D'ONOFRIO — stagiaire ORP
MICHEL JULIAN — stagiaire CIS
OLIVIER SCHNEIDER — civiliste
STÉPHANE DEMIERRE — civiliste

DÉSIGNATION	31.12.2015	31.12.2014
LIQUIDITÉS	210'235.15	409'278.15
CRÉANCES	379'176.60	113'834.35
STOCKS	18'850.00	23'050.00
COMPTE DE RÉGULARISATION D'ACTIFS	1'212.85	2'737.15
TOTAL ACTIF CIRCULANT	609'474.60	548'899.65
IMMOBILISATIONS CORPORELLES	1'887'386.85	1'653'657.80
IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES	—	—
TOTAL ACTIF IMMOBILISÉ	1'887'386.85	1'653'657.80
TOTAL DE L'ACTIF	2'496'861.45	2'202'557.45
DETTES FINANCIÈRES	59'700.90	—
AUTRES DETTES	79'118.70	71'509.50
COMPTE DE RÉGULARISATION DE PASSIFS	10'326.25	12'049.30
TOTAL CAPITAUX ÉTRANGERS À COURT TERME	149'145.85	83'558.80
DETTES FINANCIÈRES	2'173'691.85	1'961'127.80
PROVISIONS	—	—
TOTAL CAPITAUX ÉTRANGERS À LONG TERME	2'173'691.85	1'961'127.80
CAPITAL	174'023.75	157'870.85
RÉSULTAT DE L'EXERCICE	—	—
CAPITAL DE L'ORGANISATION	174'023.75	157'870.85
TOTAL DU PASSIF	2'496'861.45	2'202'557.45

P 12 — le radeau			P 13 — le radeau		
DÉSIGNATION	COMPTES 2015	COMPTES 2014	DÉSIGNATION	COMPTES 2015	COMPTES 2014
TOTAL DES CHARGES	1'801'271.75	1'774'754.60	TOTAL DES PRODUITS	1'801'271.75	1'774'754.60
3 SALAIRES ET FRAIS DE PERSONNEL	1'332'736.00	1'323'213.80	60 REVENUS PROV. COMP. COÛTS INTRACANTONALE	399'777.00	594'460.00
30 SALAIRES	1'105'273.15	1'123'128.35	61 REVENUS PROV. COMP. COÛTS EXTRACANTONALE	—	—
37 CHARGES SOCIALES	175'796.05	177'588.80	63 PRODUITS D'EXPLOITATION	276'774.10	284'187.90
38 AUTRES CHARGES DE PERSONNEL	47'786.80	18'676.65	65 AUTRES PRODUITS (PREST. AUX RÉSIDANTS)	30'409.20	32'532.90
39 HONORAIRES + PRESTATIONS DE TIERS	3'880.00	3'820.00	66 PRODUITS DES INTÉRÊTS	33.05	181.70
4 CHARGES D'EXPLOITATION	468'535.75	451'540.80	68 PRODUITS DE PREST. (PERS. ET DE TIERS)	13'791.20	7'456.90
40 MATÉRIEL MÉDICAL D'EXPLOITATION	6'311.95	6'500.05	69 CONTRIBUTIONS À L'EXPLOITATION	1'080'487.20	855'935.20
41 VIVRES ET BOISSONS	52'275.30	51'321.85			
42 MÉNAGE	13'693.50	13'402.68			
43 ENTRETIEN ET RÉPARATION	31'286.65	39'183.20	TOTAL DES CHARGES	1'801'271.75	1'774'754.60
44 CHARGES D'INVESTISSEMENT	135'730.50	120'475.92	TOTAL DES PRODUITS	1'801'271.75	1'774'754.60
45 ENERGIE ET EAU	25'553.85	27'831.35	EXCÉDENT	—	—
46 ECOLE ET FORMATION	10'545.95	9'438.15			
47 BUREAU ET ADMINISTRATION	38'618.10	37'112.88	73 CHARGES DE PERSONNEL HORS EXPLOITATION	—	—
48 OUTILLAGE ET MATÉRIEL POUR ATELIERS	131'532.75	133'160.52			
49 AUTRES FRAIS D'EXPLOITATION	22'987.20	13'114.20	EXCÉDENT (DÉFICIT) DE L'EXERCICE	—	—



boulangerie

P 14 — le radeau

Chaque semaine, les produits de notre boulangerie sont proposés sur les marchés suivants

Mercredi matin **PLACE GEORGES-PYTHON À FRIBOURG**

Jeudi matin **PLACE DU MARCHÉ À BULLE**

Samedi matin **LE BOURG À FRIBOURG**



Ainsi qu'à la boulangerie même

Mardi **17H — 19H**

Mercredi **17H — 19H**

Vendredi **16H — 19H**



PAINS

paysan, noir, mi-blanc, cinq céréales, aux noix, aux raisins, aux graines de courge, au sucre, au chocolat, à l'épeautre, de saison, toast, baguette, béton, cuchaule, tresse



AUTRES

escargots aux noisettes, petits pains au sucre, petits pains au lait, bonhommes, lapins, gâteaux des Rois, tartelettes à la crème, pièces sèches, pains d'anis, moutarde de bénichon, pâte à gâteau, panure



COMMANDES SPECIALES SUR DEMANDE



remerciements

P 15 — le radeau

Le Radeau remercie chaleureusement ses partenaires étatiques, ses partenaires sociaux et médicaux, sa fidèle clientèle et les personnes qui, de près ou de loin, lui permettent de continuer...



Cotisation de membres: montant minimum CHF 20.-